

Allegato B alla delibera n. 885 del 26/10/2018

Copia conforme all'originale – Responsabile accettazione Sig. ra Maria Teresa Iuliano



SAN GIUSEPPE MOSCATI - AVELLINO

AZIENDA OSPEDALIERA DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALITÀ



RELAZIONE DI GESTIONE

ALLEGATA AL
BILANCIO DI ESERCIZIO
2017

SOMMARIO

Sezione 1: Criteri Generali di Redazione e Generalità sulla struttura

Sezione 2: Attività Svolte nel periodo e Analisi della gestione

- a) Premessa
- b) Analisi delle attività
- c) Considerazioni su alcuni risultati raggiunti
- d) Obiettivi di edilizia
- e) Piano Annuale della Formazione

Sezione 3: Situazione Finanziaria dell'Azienda

- a) Il conto economico per aree gestionali
- b) Dati ex art 26 comma 4 D.Lgs 118/2011 - Il Modello LA
- c) Analisi del Risultato di esercizio e utilizzo Utile

Sezione 1

Criteri Generali di Redazione e Generalità sulla Struttura

Premessa

La Relazione di Gestione al Bilancio di Esercizio 2017 viene redatta nel rispetto delle vigenti disposizioni del codice civile in materia di bilancio e delle specifiche direttive dettate dal Decreto Legislativo 118 del 13/06/2011 che detta principi contabili generali ed applicati per il settore sanitario in vigore dall'esercizio 2012. Essa rappresenta un documento di analisi che comprende informazioni sui servizi offerti, sull'attività svolta e sulla gestione economica e finanziaria. Scopo, infatti, è quello di analizzare la situazione dell'Azienda sotto l'aspetto economico, patrimoniale e finanziario nonché l'andamento della gestione con riferimento specifico all'attività sanitaria, alla politica del personale, alla formazione, all'informatizzazione, alla privacy, all'organizzazione fornendo anche informazioni non disponibili nei documenti contabili. Presenta un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione dell'Azienda, dell'andamento e del risultato economico.

In dettaglio, come previsto dal D Lgs 118/2011 **una sezione** è dedicata ai criteri di redazione e alla generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi con particolare riferimento all'assistenza ospedaliera. Una **seconda sezione** illustra l'attività svolta nel periodo che è rendicontata attraverso informazioni provenienti dal sistema di reporting gestionale e di controllo di gestione interna. L'approccio è quali – quantitativo, con descrizioni e tabelle che evidenziano gli obiettivi ed il confronto con i dati consuntivi dell'anno corrente. **La terza sezione** rappresenta la gestione economico finanziaria dell'azienda con riferimento: a) agli obiettivi di tale natura e ai risultati raggiunti, b) agli scostamenti rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e al Bilancio di previsione, c) alla relazione sui costi per Lea allegando il modello LA dell'esercizio in corso e dell'anno precedente, d) alle informazioni analitiche sull'andamento di gestione desumibile dal Conto Economico per Aree Gestionali, e) ai fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Criteria di redazione

Compito della presente Relazione è quello di evidenziare la conformità del Bilancio di esercizio alla disposizioni di legge, al codice civile ed ai principi contabili dell'Oic. Infatti, come meglio esplicitato nella Nota Integrativa, il Bilancio di esercizio è stato predisposto nel rispetto nel D.Lgs 118/2011, osservando i principi contabili in esso richiamati. In particolare sono stati predisposti i modelli di rilevazione dello Stato Patrimoniale e Conto Economico, più consoni ai modelli SP e CE, con riaggregazione delle voci contabili anche per l'anno precedente come disposto dal decreto. Al fine di avere gli elementi per offrire una rappresentazione dettagliata dei fenomeni gestionali, già nel 2012 è stato implementato il piano dei conti con un elevato livello di analiticità in modo da comprendere le nuove voci di dettaglio relative a prodotti farmaceutici ed emoderivati, dispositivi medici, costo del personale, fondi rischi e oneri. Per altri fenomeni gestionali, invece, sono state applicate le regole contabili richieste dal D.lgs 118 con particolare riferimento a: finanziamenti di prima dotazione, cespiti acquistati con contributi in conto esercizio, accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati. Nelle sezioni che seguono verranno fornite anche informazioni supplementari al fine di dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria.

Generalità sulla Struttura e Organizzazione

L'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale e di Alta Specialità San Giuseppe Moscati è stata costituita il 01/01/1995 con D.P.G.R.C. n. 12257 del 22/12/1994; ha sede legale in Avellino alla Cda Amoretta , PIVA : 01948180649.

Le sedi fisiche in cui sono state svolte le attività aziendali sono indicate nella tabella che segue:

ARTICOLAZIONE TERRITORIALE E SEDI DELLE STRUTTURE AZIENDALI					
STRUTTURA	DESTINAZIONE FUNZIONALE	LOCALITA'	Titolo di possesso		
			Proprietà	Locazione	Comodato d'uso
Città Ospedaliera	Ospedale -sede amm.va	Cda Amoretta - Avellino	Si		
Città Ospedaliera	Sede amm.va	Cda Amoretta - Avellino	Si		

Occorre precisare che da agosto 2010 le attività svolte presso la vecchia struttura del "Maffucci" sono state trasferite presso la città ospedaliera, mentre l'ospedale di Viale Italia è stato trasferito a dicembre 2010 con conseguente dismissione dei predetti plessi. A partire dal

mese di dicembre 2010 tutte le UU.OO e le attività di supporto sono operative presso la sola sede di contrada Amoretta.

La Missione dell'Azienda:

L'Azienda A.O. di Rilievo Nazionale e di Alta Specialità San Giuseppe Moscati offre ai cittadini un quadro completo di servizi diagnostici e terapeutici. La Direzione Generale dell'Azienda persegue l'obiettivo del miglioramento della qualità assistenziale e organizzativa per garantire che le prestazioni siano caratterizzate non solo da alti livelli di efficacia ed efficienza ma anche dal gradimento degli utenti.

Tra le scelte strategiche di politica sanitaria che l'Azienda intende perseguire assumono particolare rilievo i seguenti aspetti:

- la promozione e la diffusione della **clinical governance** per la qualità e la sicurezza dei pazienti, con una forte attenzione ai costi derivanti dalle scelte tra diverse opzioni assistenziali di pari efficacia;
- la necessità di incoraggiare le **buone pratiche** e scoraggiare le cattive, in riferimento alle due direttrici definite da:
 - a) incremento dell'efficienza collegata al buon uso dei fattori di produzione dei servizi sanitari (risorse umane, beni e servizi);
 - b) efficacia e appropriatezza nella realizzazione dei percorsi di diagnosi, cura, riabilitazione;
- il miglioramento e la qualificazione del personale dell'Azienda.

In tale ottica, le principali azioni programmatiche che sono state sviluppate riguardano:

- definire i percorsi assistenziali per le principali patologie e situazioni cliniche per il miglioramento degli indicatori della griglia LEA, assicurando prioritariamente la presa in carico dell'assistito durante l'intero percorso assistenziale attraverso la degli interventi;
- favorire l'inserimento dei pazienti in programmi di ricerca clinica;
- coordinare le professionalità coinvolte nella prevenzione, diagnosi e terapia;
- garantire equità di accesso alle cure a tutti i cittadini;
- valorizzare le risorse umane per elaborare programmi didattici e formativi rivolti a medici, tecnici, infermieri ed altre professioni sanitarie;
- forte accelerazione del processo di dipartimentalizzazione.

L'impegno a garantire la comunicazione intesa come relazione operatore – cittadino, ma

anche come rapporto di fiducia tra i professionisti, completa il quadro della "ragion d'essere" dell'Azienda.

Gli Organi Aziendali:

Ai sensi dell'articolo 3 della Legge Regionale 23 dicembre 2015, n. 20 che ha sostituito l'art. 17 della L.R. 32/1994 sono organi dell'Azienda:

- il Direttore Generale;
- il Collegio Sindacale;
- il Collegio di Direzione.

Il governo aziendale è esercitato dalla Direzione strategica composta dal Direttore Generale, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo, avvalendosi del Collegio di Direzione.

Le strutture Operative:

L'Azienda gestisce le proprie attività sulla base dei dipartimenti, strutture organizzative costituite da una pluralità di articolazioni complesse e semplici, raggruppate in base all'affinità ed alla connessione funzionale, al fine di razionalizzare i rapporti tra le stesse in termini di efficienza, efficacia ed economicità. L'organizzazione dei dipartimenti, in virtù del DCA 33/2016 e dell'Atto Aziendale di cui al DCA n. 151 del 04/11/2016, è quella di seguito rappresentata:

Dipartimenti AO San G. Moscati	Posti Letto regime ordinario	Posti Letto Day Hospital	Posti letto totali
Anestesia e Rianimazione	44	6	50
Cardiovascolare	58	5	63
Medicina Generale e Specialistica	123	17	140
Chirurgia Genarale e Specialistica	92	14	106
Onco - Ematologico	34	18	52
Materno - Infantile	57	16	73
SPDC	4	8	12
Totale	412	84	496

Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'AORN S.G. Moscati opera su un territorio coincidente con la provincia di Avellino, con una popolazione complessiva all'1/1/2017 di 423.506 abitanti (di cui 207.660 maschi e 215.846 femmine). Gli abitanti nel comune di Avellino sono 54.561, di cui 25.646 maschi e

28.915 femmine. - (fonte: Dataset ISTAT). La distribuzione demografica della provincia di Avellino al 1° gennaio 2017, è la seguente:

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

Territorio	Tipo di indicatore demografico popolazione al 31 gennaio		
	Selezione periodo		
	Sesso	2017	totale
	maschi	femmine	
Avellino	207.860	215.846	423.506
Aiello del Sabato	2.006	2.034	4.040
Ailavilla Irpina	2.042	2.124	4.166
Andretta	920	981	1.901
Aquilonia	914	817	1.731
Ariano Irpino	11.090	11.482	22.572
Atripalda	5.345	5.653	10.998
Avella	3.818	4.013	7.831
Avellino	25.646	28.916	54.561
Bagnoli Irpino	1.573	1.587	3.160
Baiano	2.306	2.445	4.751
Bisaccia	1.893	1.918	3.811
Bonito	1.202	1.221	2.423
Calirano	61	64	125
Calabritto	1.140	1.224	2.364
Calitri	2.218	2.412	4.630
Candida	587	535	1.122
Capotele	1.705	1.770	3.476
Capriglia Irpina	1.158	1.220	2.378
Carife	676	728	1.404
Casabore	870	921	1.791
Cassano Irpino	493	482	975
Castel Baronia	547	563	1.110
Castelfranci	971	1.043	2.014
Castelvetere sul Calore	789	800	1.589
Cervinara	4.892	4.866	9.758
Cesinalé	1.271	1.331	2.602
Chianche	264	233	497
Chiusano di San Domenico	1.095	1.189	2.284
Contrafa	1.572	1.479	3.051
Conza della Campania	658	693	1.351
Domicafa	919	919	1.838
Flumeri	1.468	1.482	2.950
Fontanarosa	1.522	1.614	3.136
Forino	2.628	2.735	5.363
Frigento	1.832	1.899	3.731
Gesualdo	1.727	1.756	3.483
Greci	318	358	676
Grottole	3.586	4.090	8.076
Grottole	927	933	1.860
Guardia Lombardi	798	900	1.698
Lacedonia	1.121	1.183	2.304
Lapio	777	786	1.563
Lauro	1.651	1.805	3.456
Lioni	3.019	3.136	6.155
Luogosano	622	551	1.173
Manocalzati	1.592	1.595	3.188
Marzano di Nola	826	867	1.693
Melfi Irpino	969	965	1.934
Mercogliano	5.988	6.300	12.288
Mirabella Eclano	3.768	3.869	7.637
Montaguto	216	201	417
Montecalvo Irpino	1.747	1.916	3.663
Montefalcione	1.618	1.708	3.326
Monteforte Irpino	6.073	5.707	11.780
Montefredane	1.184	1.159	2.343
Montelusco	655	664	1.322
Montella	3.765	3.979	7.744
Montemarsano	1.387	1.466	2.853
Montemiletto	2.620	2.692	5.312
Monteverde	393	390	783
Montoro	9.871	9.869	19.740
Morra De Sanctis	605	663	1.268
Moschiano	824	852	1.676
Mugnano del Cardinale	2.671	2.659	5.330
Nusco	2.011	2.144	4.155
Ospedaletto d'Alipino	1.048	1.076	2.123
Pago del Vallo di Lauro	901	922	1.823
Parolise	327	337	664
Paternoopoli	1.203	1.204	2.407
Petruo Irpino	177	174	351
Pietradefusi	1.199	1.217	2.347
Pietrastomina	802	751	1.553
Prata di Principato Ultra	1.452	1.497	2.949
Pratoia Serra	1.859	1.908	3.807
Quadrelle	931	945	1.876
Quindici	970	966	1.936
Rocca San Felice	415	428	843
Roccamascerana	1.178	1.184	2.362
Rotondi	1.771	1.820	3.591
Salza Irpina	369	392	761
San Mango sul Calore	598	574	1.172
San Martino Valle Caudina	2.410	2.489	4.899
San Michele di Serino	1.247	1.250	2.497
San Nicola Baronia	370	391	761
San Paolo Utrino	757	790	1.547
San Sossio Baronia	794	816	1.610
Santa Lucia di Serino	677	729	1.406
Santa Paolina	597	621	1.218
Sant'Andrea di Conza	726	781	1.507
Sant'Angelo a Scala	381	332	713
Sant'Angelo all'Esca	414	401	815
Sant'Angelo dei Lombardi	2.166	2.047	4.203
Santo Stefano del Sole	1.051	1.135	2.186
Savignano Irpino	568	571	1.139
Scamporrino	583	632	1.215
Senarchia	432	379	811
Serino	3.451	3.500	6.951
Singnano	1.453	1.441	2.894
Solofra	6.184	6.301	12.485
Sorbo Serpico	316	295	611
Sperone	1.802	1.901	3.703
Sturio	1.517	1.566	3.083
Summonte	785	804	1.589
Taurano	767	781	1.548
Taurasi	1.166	1.191	2.357
Teora	748	768	1.516
Torre dei Lombardi	1.044	1.067	2.111
Torre Le Nocelle	619	667	1.286
Torrioni	278	255	533
Trevico	480	487	967
Tufo	423	451	874
Valfata	1.303	1.383	2.686
Vallesaccarda	667	685	1.352
Venosciano	1.271	1.272	2.543
Vilamaina	490	513	1.003
Vilanova del Battista	783	865	1.648
Voturano Irpina	1.561	1.695	3.256
Zungoli	534	554	1.088

Dati estratti il 03 Aug 2018, 10:28 UTC (GMT) da I.Stat

Sezione 2

Attività svolte nel periodo e Analisi della Gestione

A) Premessa

La prospettiva dalla quale il management del Moscati si è mosso nel corso dell'esercizio 2017 ha dovuto tenere nel giusto conto una serie di fattori.

- innanzitutto, i mutamenti intervenuti nel quadro demografico e socio-economico, hanno determinato l'insorgenza di nuovi rischi con diretto impatto sullo stato di salute della popolazione;
- la pianificazione e la priorità conferita – nell'assetto organizzativo – ad ambiti di attività in grado di dare risposte tempestive, efficaci e sostenibili al nuovo quadro epidemiologico;
- i processi organizzativi, soprattutto interni all'azienda, in grado di sostituire le risposte settoriali con risposte unitarie che considerino la persona nella sua globalità, tenendo conto delle prospettive fisiche, economiche, sociali, culturali, ambientali e di genere della popolazione, delle diseguaglianze nella salute;
- la garanzia dei processi di continuità assistenziale.

Tutto ciò ha dovuto tener conto dei forti limiti allo sviluppo di processi innovativi e al potenziamento delle attività, in contrasto con le aspettative ampiamente diffuse tra il personale in conseguenza del recente completamento della "cittadella ospedaliera" e della contestuale disponibilità di una struttura all'avanguardia per tutto il mezzogiorno d'Italia, nel momento in cui l'obiettivo delle strutture sanitarie è diventato principalmente quello di gestire in maniera efficiente le risorse disponibili.

Pertanto, l'equilibrio economico-finanziario si pone quale condizione ineludibile per la sostenibilità dell'intero sistema, atteso che la Regione Campania è impegnata con il piano di rientro dal disavanzo a garantire la coerenza con le linee di azione e le strategie previste nei programmi operativi.

Le politiche aziendali, ai diversi livelli di governo del sistema, hanno perseguito l'obiettivo di assicurare che la qualità dei servizi e delle prestazioni erogate, rappresentino parte integrante delle scelte operate sul piano del governo amministrativo, della organizzazione dei servizi e della formazione dei professionisti che vi operano.

In questa ottica la qualità rappresenta parte integrante del processo di identificazione degli obiettivi delle singole unità operative, dei meccanismi di definizione dei processi organizzativi come pure di quelli che presiedono all'allocazione delle risorse.

B) Analisi delle Attività

I principali obiettivi qualitativi che l'Azienda ha inteso realizzare sono stati essenzialmente rappresentati nella tabella che segue:

<i>OBIETTIVO QUALITATIVO 1 – MIGLIORARE L'APPROPRIATEZZA DEI PERCORSI ASSISTENZIALI (DECRETO COMMISSARIO AD ACTA N. 17 DEL 20.3.2014)</i>
<i>OBIETTIVO QUALITATIVO 2 – "PROGETTO CERTIFICAZIONE PER LA GESTIONE DEL RISCHIO" SECONDO IL MODELLO FEDERSANITA' ANCI/AGENAS</i>
<i>OBIETTIVO QUALITATIVO 3 – OTTIMIZZAZIONE DELLE LISTE DI ATTESA PER GLI INTERNI</i>
<i>OBIETTIVO QUALITATIVO 4 – SICUREZZA IN SALA OPERATORIA</i>
<i>OBIETTIVO QUALITATIVO 5 - CORRETTA CODIFICA DELLA CARTELLA CLINICA E DELLA SCHEDA DI DIMISSIONE OSPEDALIERA</i>
<i>OBIETTIVO QUALITATIVO 6 – ANALISI DEL CLIMA ORGANIZZATIVO</i>

C) Considerazioni su alcuni risultati raggiunti

C1) Distribuzione diretta

La distribuzione diretta è intesa come la dispensazione, per il tramite delle strutture sanitarie, di medicinali ad assistiti per la somministrazione al proprio domicilio. Tale distribuzione può avvenire anche attraverso specifici accordi con le farmacie territoriali, pubbliche e private (distribuzione per conto "dpc").

Le tabelle che seguono evidenziano l'evoluzione negli anni della distribuzione diretta dei farmaci per il primo ciclo terapeutico e dei farmaci oncologici.

Distribuzione diretta di farmaci in migliaia di euro (ex DGRC 4063/01 e 236/05)	
Anno 2006	€ 3.040
Anno 2007	€ 5.077

Anno 2008	€ 6.586
Anno 2009	€ 7.617
Anno 2010	€ 9.487
Anno 2011	€ 9.815
Anno 2012	€ 9.732
Anno 2013	€ 10.230
Anno 2014	€ 10.590
Anno 2015	€ 10.101
Anno 2015 rimborso Farmaci innovativi L140/14	€ 4.485
Anno 2016	€ 11.796
Anno 2017*	€ 9.779

Farmaci Oncologici (ex DGRC 1034/06)	
Anno 2006 (luglio-dicembre)	€ 651
Anno 2007	€ 2.523
Anno 2008	€ 3.525
Anno 2009	€ 4.182
Anno 2010	€ 4.269
Anno 2011	€ 4.029
Anno 2012	€ 4.076
Anno 2013	€ 4.406
Anno 2014	€ 6.738
Anno 2015	€ 6.786
Anno 2016	€ 9.401
Anno 2017*	€ 10.455

**gli importi si intendono al netto delle note credito*

Inoltre, in attuazione alla legge 190/14 art 1 comma 593 l'AO Moscati ha visto riconoscersi, sempre per il 2017, € 7.885 per i Farmaci Innovativi impiegati soprattutto per il trattamento dell'Epatite C. Anche tali fondi sono rientrati tra i rimborsi per File F.

I farmaci impiegati per il trattamento dell'Epatite C sono sottoposti monitoraggio AIFA e alle procedure di applicazione degli accordi negoziali di condivisione del rischio.

Nell'anno 2017 sono state effettuate n. **33** Richieste di Rimborso (RdR) per un totale di n. **114** pazienti e un rimborso totale di € **4.171.661,26**.

Al 31/12/2017 per n. **33** RdR sono pervenute n. **25** Proposte di Pagamento (PdP) che risultano già pagate dell'Azienda Farmaceutica per un importo pari a € **3.571.877,06**.

Nel corso dell'anno 2017 sono state erogate in Distribuzione Diretta n. 1.133 confezioni di Farmaci impiegati per il trattamento dell'Epatite C, per un totale di **12.061.639,76€**.

Tabella farmaci consegnati in distribuzione diretta

FARMACI CONSEGANTI IN DISTRIBUZIONE DIRETTA—Anno 2017 FONDO FARMACI INNOVATIVI EX ART.1, C. 400, L. 232/2016							
NOME COMMERCIALE	DITTA FARMACEUTICA	P.A.	DOSAGGIO E FORMA	N. CONFEZIONI	N. UNITA'	SPESA IVA ESCLUSA€	SPESA IVA inclusa€
SOVALDI®	GILEAD	SOFOSBUVIR	400MG 28 CPR	185	5180	€ 2.509.832,53	€ 2.760.815,78
OLYSIO®	JANSSEN	SIMEPREVIR	150MG 28 CPS	0	0	€ 0,00	€ 0,00
DAKLINZA®	BRISTOL-MYERS SQUIBB	DACLATASVIR	60 MG 28 CPR	175	4900	€ 756.294,38	€ 831.923,82
EXVIERA®	ABB VIE LTD	DASABUVIR	250 MG 56 CPR	102	5712	€ 50.557,29	€ 55.613,02
HARVONI®	GILEAD	SOFOSBUVIR/LEDIPASVIR	90MG/400MG 28 CPR RIV.	230	6412	€ 3.432.367,51	€ 3.775.604,26
VIEKIRAX®	ABB VIE LTD	OMBITASVIR/PARITAPREVIR/RITORNAVIR	12,5MG/75MG/50MG 56 CPR RIV.	111	6216	€ 579.818,70	€ 637.800,57
EPCLUSA	GILEAD	SOFOSBUVIR/VELPATASVIR	400MG/100MG 28 CPR RIV	168	4704	€ 3.080.000,44	€ 3.388.000,48
ZEPATIER	MSD	GRAZOPREVIR/ELBASVIR	100MG/50MG 28 CPR	127	3556	€ 419.100,00	€ 461.010,00
MAVIRET	ABB VIE LTD	GLECAPREVIR/PIBRENTASVIR	100MG/40MG 28 CPR RIV	35	2940	€ 137.156,20	€ 150.871,82
TOTALE				1133	39620	€ 10.965.127,05	€ 12.061.639,76

Tabella FILE F-Farmaci innovativi oncologici ex art 1., c.401, L. 232/2016

FONDO FARMACI ONCOLOGICI INNOVATIVI EX ART.1, C. 401, L. 232/2016				
NOME COMMERCIALE	PRINCIPIO ATTIVO	DOSAGGIO E FORMA	UNITA' SCARICATE	SPESA IVA ESCLUSA
PERJETA	PERTUZUMAB	PERJETA*EV 1F 420MG 30MG/ML	487,4 FIALE	€ 1.469.897,54
ABRAXANE	NAB-PACLITAXEL	ABRAXANE*INF 100MG 5MG/ML	371,8 FIALE	€ 92.341,39
ZYDELIG	IDELISIB	ZYDELIG*60CPR RIV 150MG FL	120 CPR	€ 6.160,24
IMBRUVICA	IBRUTINIB	IMBRUVICA*FL 90CPS 140MG	630 CPS	€ 32.695,86
OPDIVO	NIVOLUMAB	OPDIVO*INFUS 1F 10ML 10MG/ML	985,72 FIALE	€ 1.225.725,52
OPDIVO	NIVOLUMAB	OPDIVO*INFUS 1F 4ML 10MG/ML	244,48 FIALE	€ 115.746,61
KEYTRUDA	PEMBROLIZUMAB	KEYTRUDA*1FL 4ML 25MG/ML	23,3 FIALE	€ 65.894,73
TOTALE				€ 3.008.461,88

- Nell'anno 2017 sono pervenuti € **603.918,9** per il farmaco Perjeta a seguito di una procedura AIFA extra-sistema.

C2) Dati di Assistenza ospedaliera

Le attività di ricovero hanno registrato, per l'anno 2017, 27.129 ricoveri complessivi rispetto a 29.914 ricoveri complessivi dell'anno 2016.

Essi sono così articolati:

- 17.162 ricoveri ordinari rispetto ai 17.258 registrati nel 2016;
- 9.667 ricoveri di day hospital/day surgery rispetto ai 12.656 del 2016.

Si rappresenta che l'azienda ha attivato i processi per garantire maggiori livelli di appropriatezza, programmando gli adeguati percorsi assistenziali che saranno attivati a breve come i PACC (percorsi assistenziali continuativi e coordinati).

I posti letto disponibili ed i volumi produttivi dell'Azienda relativi ai ricoveri, ordinari e di day hospital/ day surgery, ed alle prestazioni ambulatoriali sono rappresentati, per l'anno 2017, nelle tabella 1/A e 1/B.

Tabella 1/A: Ricoveri Ordinari

ANNO	Posti Letto	RICOVERI	GIORNATE	FATTURATO
2008	499	23.582	147.964	80.001
2009	502	23.951	149.926	81.808
2010	495	22.015	140.500	75.021
2011	450	20.864	146.171	73.503
2012	453	20.403	147.409	71.676
2013	568	20.642	149.404	75.753
2014	472	20.745	146.160	76.824
2015	437	18.350	145.600	71.151
2016	437	17.258	142.134	68.223
2017	412	17.162	134.593	70.505

Tabella 1/B: Day Hospital e Day Surgery

DAY HOSPITAL E DAY SURGERY					PRONTO SOCCORSO
ANNO	P.L.	CASI	ACCESSI	FATTURATO	ACCESSI
2008	130	19.170	71.227	23.571	55.801
2009	109	13.329	55.787	19.125	43.416
2010	129	13.057	54.253	19.373	56.045
2011	120	12.877	53.041	18.692	49.120
2012	115	12.938	53.286	18.692	47.744
2013	115	12.950	50.826	17.728	46.443
2014	155	12.647	50.583	17.933	44.070
2015	154	13.324	52.494	17.870	42.709
2016	96	12.656	51.097	18.033	42.278
2017	84	9.667	40.060	16.053	41.516

Uno schema dettagliato della valorizzazione di tutta l'attività è rappresentato nella tabella che segue.

Tabella 2: Ricavi Attività Sanitaria (Dati in migliaia di euro)

ATTIVITA'	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	% 2016/2017
Ricoveri Ordinari	75.021	73.503	71.676	75.753	76.824	71.151	68.223	70.505	0,97
Day Hospital	19.373	18.692	18.903	17.728	17.933	17.870	18.033	16.053	1,12
Att. Ambulatoriali	9.972	10.986	12.251	12.251	14.209	11.738	10.540	11.240	0,94
Sub totale	104.366	103.181	102.830	105.732	108.966	100.759	96.796	97.798	0,99
Altri Serv. Sanitari:	19.672	20.316	18.592	18.840	21.840	25.558	26.122	26.693	0,98
TOTALI	124.038	123.497	121.422	124.572	130.806	126.317	122.918	124.491	0,99

Tabella 3: Produttività per Posto Letto (Dati in migliaia di euro)

PRODUTTIVITA' PER POSTO LETTO						
ANNO	POSTO LETTO ORDINARIO			DAY HOSPITAL		
	P.L.	FATTURATO	X P.L.	P.L.	FATTURATO	X P.L.
2008	499	80.001	160	130	23.751	183
2009	502	81.808	163	109	19.125	176
2010	495	75.021	152	129	19.373	150
2011	450	73.503	163	120	18.682	156
2012	453	71.676	158	115	18.903	164
2013	568	75.753	133	115	17.728	154
2014	472	76.824	162	155	17.933	116
2015	437	71.151	163	154	17.870	116
2016	476	68.223	143	154	18.033	117
2017	412	70.505	171	84	16.053	191

La Tabella 4 che segue riepiloga il valore delle attività come indicato dalle precedenti tabelle ed il valore dei costi di produzione e delle assegnazioni regionali desunto dalle scritture contabili aziendali.

Tabella 4 Dati di Sintesi (Dati in migliaia di euro)

ATTIVITA'	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Valore effettivo della produzione								
Ricoveri Ordinari	94.394	92.195	90.578	92.483	94.757	89.021	89.644	86.557
Att. Ambulatoriali	9.972	10.986	12.251	12.500	14.209	11.738	10.540	11.240
Altri servizi (1)	19.672	20.538	18.592	18.840	21.840	25.558	26.122	26.693
Totale attività	124.038	123.719	121.421	123.823	130.806	126.317	126.306	124.490
ASSEGNAZIONI REGIONALI (1)	133.684	135.029	138.850	131.359	133.207	145.083	159.874	165.039
COSTO DELLA PRODUZIONE (2)	176.404	181.209	177.841	181.676	187.980	193.657	196.591	193.830
% ATTIVITA'/ASSEGNAZIONE	92,78	91,62	87,45	94,26	98,20	87,07	79,00	75,43
% ASSEGNAZIONE /COSTI	75,78	74,52	78,08	72,30	70,86	74,92	81,32	85,14
% ATTIVITA'/COSTI	70,31	68,27	68,28	68,16	69,59	65,23	64,25	64,22

- 1) Assegnazione per assistenza ospedaliera – riparto base senza manovra di riequilibrio
 2) il costo della produzione è comprensivo dell'IRAP e delle imposte

C3) Sopravvenienze e insussistenze

Le sopravvenienze e le insussistenze sono componenti reddituali relative a fatti fortuiti e inattesi provocati da eventi imprevedibili, occasionali, accidentali ed estranei alla normale attività di gestione. Nel corso dell'esercizio 2017 l'Azienda registra una diminuzione di €/000 202 della componente proventi e oneri straordinari, i cui valori contabilizzati non sono ascrivibili alla competenza economica dell'esercizio, ma sono sorti in corso d'anno. Nel dettaglio le *Sopravvenienze attive*, che rappresentano aumenti straordinari di attività che nell'aspetto economico generano componenti positivi di reddito, ovvero ricavi, sono pari a €/000 276, in diminuzione di €/000 171 rispetto al 2016 e fanno riferimento alle note credito di fornitori e So.Re.Sa. Le *Sopravvenienze passive*, che rappresentano aumenti straordinari di passività che nell'aspetto economico generano componenti negativi, ovvero costi, ammonta a €/000 1.118, il valore aumenta rispetto a quello dell'anno precedente di €/000 448 e fa riferimento alle fatture ricevute e di competenza di esercizi precedenti. Dal lato delle *Insussistenze* che rappresentano diminuzioni straordinarie di attività o passività, che nell'aspetto economico generano componenti negativi di costi o positivi di reddito, i conti non risultano movimentati.

C4) Rimborso alla Regione

A seguito delle disposizioni impartite dalla Regione Campania di cui alla nota protocollo n. 31349/2017, volta alla sistemazione contabile delle poste di Stato Patrimoniale e alla copertura delle perdite pregresse residue del SSR per il pieno raggiungimento degli obiettivi del piano di rientro, e al DCA n. 2130/2018, è stata costituita, con Deliberazione del Direttore

Generale n. 116/2018, una nuova voce di debito: *Debiti verso la Regione per somme disponibili per il rafforzamento patrimoniale delle AA.SS.* A tale voce sono state, successivamente e a seguito di specifiche indicazioni regionali, girocontate partite pari a €/000 38.717 iscritte nel bilancio 2016, quale esito dell'attività di ricognizione effettuata dall'Azienda dei contributi vincolati accantonati al fondo quote inutilizzate per gli obiettivi di piano FSN 2012 e 2013.

C5) Riconciliazione rapporti debiti e crediti delle Aziende Sanitarie

L'Azienda si è impegnata, attraverso specifici incontri, ad attivare un percorso volto alla riconciliazione delle posizioni debitorie e creditorie nei confronti delle Aziende Sanitarie regionali.

Dall'analisi effettuata, i disallineamenti più significativi sono emersi nei confronti delle seguenti Aziende:

- ASL Avellino
- A.O. RUMMO Benevento
- A.O. SAN SEBASTIANO Caserta

Attraverso un'accurata verifica della documentazione a supporto degli incontri al fine di garantire una piena attendibilità dei rapporti di credito/debito, è stato possibile rideterminare i crediti e i debiti reciproci, quale attività indispensabile ai fini della redazione del bilancio consolidato da parte della Regione e in particolare all'operazione di elisione delle partite infragruppo, poiché la corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone la certezza delle reciproche partite debitorie e creditorie.

La nuova situazione credito/debito è la seguente:

	Credito al 31.12.2017	Debito al 31.12.2017
ASL Avellino	799.006,46	36.783,68
A.O. RUMMO Benevento	31.353,30	14.379,52
A.O. SAN SEBASTIANO Caserta	102.034,52	203.882,44

C6) Recupero crediti

L'Azienda ha attivato un sistema di gestione dei crediti aziendali al fine di garantire il monitoraggio della regolarità dei pagamenti da parte dei debitori ed incentrando l'attenzione

sugli insoluti, attraverso l'esame analitico delle partite creditorie insolute, per individuare e comprendere se le cause che hanno generato il ritardo nell'adempimento o la morosità, evidenziano l'incapacità di pagare oppure problemi/contestazioni di natura contrattuale. Nel corso del prossimo esercizio, l'Azienda completerà il percorso di recupero crediti, attivando solleciti periodici nei confronti dei clienti inadempienti.

C7) Due Diligence Fondo Rischi

L'Azienda nel corso dell'esercizio ha revisionato le modalità di accantonamento/utilizzo del fondo rischi ed oneri, conferendone un maggior dettaglio nella sua composizione, attraverso una *Due Diligence* dei procedimenti legali in corso. Un ulteriore accadimento rilevante è rappresentato dalla conclusione della *Due Diligence* del fondo rischi ante 31.12.2014.

La ricostruzione formalizzata con Verbale Conclusivo Fondo Rischi Ante 2015 della Commissione Fondo Rischi, nota prot. n. 2409 del 21.06.2018, ha confermato la bontà degli accantonamenti complessivi risultanti 31.12.2016 (tutto il fondo rischi al 31.12.2014) pari a €/000 15.813, oltre a sopravvenuti €/000 4.188 (totale valutazione del fondo rischi €/000 20.001), scaturiti dalla quantizzazione di rischio finanziario di taluni procedimenti giudiziari in corso, non ancora determinati alla data della *Due Diligence*. La differenza sopradescritta pari a €/000 4.188, data dalla rivalutazione del fondo effettuata alla data del Verbale di cui sopra e la precedente determinazione del fondo prima della *Due Diligence*, è stata accantonata al fondo rischi per l'anno contabile 2017, all'interno della categoria di contenzioso c.1, di cui alla piattaforma regionale "*Legal App*". Tale risultato è stato ottenuto attraverso la formale costituzione di un gruppo di lavoro e di una Commissione dedicata, costituita secondo criteri di multiprofessionalità e multidisciplinarietà (risk manager, medici legali, esperti legali, avvocati, esperto economico-finanziario).

Al termine dell'esercizio 2017 e a seguito degli utilizzi dell'anno complessivamente pari a €/000 12.305, il fondo rischi risulta complessivamente pari ad €/000 19.341 .

C7) Finanziamenti per investimenti

A seguito delle indicazioni pervenute dalla Regione Campania con nota prot. 31349 del 2017, l'Azienda ha avviato un processo di analisi delle voci di Stato Patrimoniale A.II.2) *Finanziamenti da Stato per investimenti* e A.II.3) *Finanziamenti da Regione per investimenti* al 31.12.2016.

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

L'esito di tale attività è stata formalmente deliberato con DDG n. 116 del 16 febbraio 2018, gli investimenti già realizzati/ in corso di realizzazione e/o da realizzare, sono dettagliati nella tabella seguente:

INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE DEGLI INTERVENTI DI FINANZIAMENTO												
CODICE SP	CODICE PDC	DETTAGLIO FINALITA' DELL'INVESTIMENTO	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Importo assegnazione	Estremi del provvedimento	Investimenti attivati e/o conseguiti	Data di esecuzione dell'investimento	Data di attivazione dell'investimento			
Finanziamenti da Stato per investimenti	PAA060	201010110	Palazzina ALPI	Vincolato	2008	5.423	DGRC 1260/08	Realizzazione palazzina per l'attività libero professionale intramuraria	2008	2012		
			Il lotto Città' Ospedaliera	Indistinto	2005	54.000	DL 502/1992 art. 5 - DGR 72/29 luglio 1996	Acquisto del lotto e realizzazione della Città' Ospedaliera	2000	2004		
			1^ Fase del programma straordinario di ristrutturazione edilizia e di ammodernamento tecnologico del patrimonio sanitario pubblico- ex. Art. 20	Indistinto	1988	13.379	I Fase ex. Art. 20 - Legge 67/88	Ristrutturazione Ospedale di Monteforte - area parcheggio plesso San Giacomo	1998	2002		
								Ristrutturazione Ospedale Maffucci - Adeguamento antisismico	1998	2004		
								Ristrutturazioni Ospedale di Viale Italia	1998	ancora in corso		
			Valore al 01.01.2016					43.970				
			Ammortamenti di competenza al 31.12.2016									
Sterilizzazioni di competenza al 31.12.2016					2.004							
Valore al 31.12.2016					41.966							
Totale generale PAA060 al 31.12.2016					41.966							
Finanziamenti da Regione per investimenti	PAA070	201010105	Palazzina ALPI	Vincolato	2008	285	DGRC 1260/08	Realizzazione palazzina per l'attività libero professionale intramuraria	2008	2012		
			Cup Regionale	Vincolato	2005	870	DD 948/04 Area Ricerca Scientifica	Acquisto sistema informatico CUP regionale	2005	2007		
			I Fase ex. Art. 20	Vincolato	1997	8.553	DGRC 4683 del 06/06/1997	Plesso Moscati	ancora in corso			
			Valore al 01.01.2016					9.468				
			Ammortamenti di competenza al 31.12.2016									
		Sterilizzazioni di competenza al 31.12.2016					803					
		Valore al 31.12.2016					8.665					
		201010101	Il lotto Città' Ospedaliera	Indistinto	2003	103.000	DGRC 3128 del 31/10/2003	Completamento della Città' Ospedaliera	2005	2010		
			Lavori realizzati nell'ambito del II Lotto della	Indistinto	2004	4.007	DD 100	Contributo Acceleratore Lineare	2007	2015		
			Valore al 01.01.2016					105.663				
Ammortamenti di competenza al 31.12.2016												
Sterilizzazioni di competenza al 31.12.2016					945							
Valore al 31.12.2016					104.718							
Totale generale PAA070 al 31.12.2016					113.383							

Tabella ANALISI VOCI STATO PATRIMONIALE al 31.12.2016 – estratta da DDG n. 116/2018

C8) Contributi finalizzati/vincolati

Ad inizio di Dicembre 2017, in collaborazione con la Direzione Sanitaria aziendale è stata rinvenuta la urgente necessità di una due diligence giuridica, contabile ed economico finanziaria relativa ai contributi finalizzati/vincolati che nel corso di questi ultimi anni sono stati assegnati all'Azienda e da questa utilizzati. Tale analisi dettagliata è stata quindi immediatamente realizzata con il contributo settore Contabilità Analitica della S.C. Economico-Finanziario, ed ha portato a chiarire la situazione degli anni precedenti oltre che a porre solide basi per una gestione più omogenea e lineare di questo tipo di contributi previa realizzazione di interventi di miglioramento che si elencano di seguito :

- programmazione e realizzazione di un software adeguato per la gestione dei contributi finalizzati/vincolati in oggetto, fino ad oggi gestiti tramite il programma Excel quindi in modo insufficiente perché mancante della necessaria trasparenza sull'utilizzo dei fondi;

- superamento della mancanza/carenza atti dei decreti di liquidazione (dei contributi finalizzati/vincolati da parte della Regione Campania), probabilmente a suo tempo inviati all'Azienda solo tramite comunicazioni mail;
- superamento delle reversali uniche/aggregate d'incasso provenienti dalla Regione Campania relative ai contributi finalizzati/vincolati per importi indistinti dei fondi attribuiti dai D.C.A. di assegnazione. Non erano quindi dettagliati gli importi incassati per le singole linee progettuali risultando molto difficile attribuire le somme giuste alle singole linee progettuali;
- sensibile incremento delle attività di scambio ed informazione tra la S.C. Gestione Risorse Umane e la S.C. Economico-Finanziario, in quanto l'unica informazione ricevuta da quest'ultima era quella relativa all'indizione delle varie selezioni perché soggette al passaggio relativo all'impegno spesa. L'istituzione di una prassi standardizzata ha consentito alla S.C. economico finanziario di avere traccia dell'effettiva immissione in servizio dei vincitori di selezioni/concorsi (può accadere che il numero effettivo degli assunti sia minore rispetto a quello indicato nell'iniziale delibera di indizione selezione oppure che un collaboratore/dipendente, dopo aver preso servizio, non porti a termine l'incarico dando le dimissioni anticipate). La veloce risoluzione di quanto sopra ha consentito di aggiornare i saldi disponibili dei vari progetti e di recuperare delle somme che sono state detratte rispetto all'impegno spesa iniziale, e che possono così essere utilizzate con dei nuovi impegni di spesa all'interno del progetto stesso.

A completamento di questo processo i dati aggiornati relativi ai fondi finalizzati/vincolati sono stati inseriti all'interno della contabilità aziendale. In particolare la parte spesa dei contributi vincolati nel 2017 è confluita come costo nel CE aziendale, andando a diminuire di un pari importo il Fondo quote inutilizzate contributi da regione o prov. aut. per quota f.s. vincolato, in cui a suo tempo le quote inutilizzate dei contributi vincolati erano state accantonate.

D) Obiettivi di Edilizia

A partire dal 30 Ottobre 2017 è avvenuta l'apertura e messa in utilizzo del nuovo parcheggio coperto dell'Azienda, a seguito dell'ultimazione dei lavori come da cronoprogramma di cui alla Deliberazione n. 97 del 14.06.2016.

E) Piano Annuale della Formazione

L'AORN "San Giuseppe Moscati" di Avellino predispose annualmente la programmazione delle attività formative entro la scadenza fissata dalle Direttive e le Linee Guida Ministeriali e Regionali. Per il periodo 01/01/2017 – 31/12/2017 è stato realizzato il Piano Formativo Aziendale, nonché le attività extra Piano emerse nel corso dell'anno, e di seguito se ne riporta il dettagliato.

Sono 52 gli Eventi/progetti formativi – PFA - programmati nel Piano Annuale per il periodo 01/01/2017 – 31/12/2017 e 27 quelli effettivamente realizzati nell'anno come edizione 0.

A questi si aggiungono 13 attività extra piano, precisamente n. 3 eventi e n. 10 progetto, per il totale dei 40 definitivi inseriti. Si precisa che il progetto non è stato conteggiato dalla piattaforma AGENAS, sebbene svolto su tre edizioni e con crediti ECM regolarmente attribuiti, poichè per mero errore è stata indicata come tipologia formativa la formazione sul campo e non quella residenziale registrata appunto per gli ECM.

Si evince chiaramente la percentuale tra programmato e realizzato che corrisponde al 51,92 %, vale a dire ampiamente superiore alla percentuale del 50% da raggiungere rispetto al Piano Formativo Annuale programmato.

I 40 eventi/PFA, 12 eventi e 28 PFA, con tutte le edizioni svolte, diventano complessivamente 84 attività residenziali realizzate nell'anno 2017. Quindi il numero di attività realizzate è molto superiore a quelle programmate.

È sempre opportuno ribadire che il Piano Annuale rappresenta uno strumento di programmazione validissimo ai fini della rilevazione del fabbisogno formativo, ma che non può ritenersi esaustivo ed imprescindibile dalle situazioni e dalle esigenze emergenti nel corso dell'anno.

Il numero di crediti ECM erogati per 1108 ore di formazione è complessivamente 962. Il rapporto crediti/ore di formazione corrisponde a 1,15, ossia poco più di 1 credito per ogni ora erogata, valore medio corrispondente alle indicazioni ministeriali.

Gli obiettivi nazionali indicati nel Piano sono stati rispettati e quindi la distribuzione sui 40 eventi/PFA definitivi risulta:

Numero dei partecipanti per ogni evento + numero dei partecipanti a cui sono stati attribuiti i crediti + numero dei partecipanti che non hanno acquisito i crediti con elenco nominativo di quest'ultimi.

Le professioni sanitarie che hanno partecipato agli 84 eventi/PFA, con uno o più accessi, sono:

Medici	804
Farmacisti	20
Psicologi	5
Fisici	2
Perfusionista	9
Biologi	48
Infermieri	1449
Infermieri pediatriche	92
Tecnici radiologia medica	107
Tecnici laboratorio biomedico	119
Tecnici della Prevenzione	4
Tecnico Audiometrista	1
Logopedista	6
Ostetriche	52
Fisioterapisti	34
Tecnico EEG	16
Ortottisti	4
Dietiste	6
Totale	2780

Non ci sono professionisti che hanno partecipato senza aver acquisito i crediti, quindi il dato complessivo è di 2780 partecipanti.

Come previsto dalle indicazioni ministeriali, a conclusione di ogni attività formativa, tutti i partecipanti compilano la scheda sulla rilevazione della qualità percepita, nonché il questionario di valutazione dell'apprendimento, ovvero eseguono altra prova di verifica.

I dati, e relative percentuali, dimostrano il gradimento dei partecipanti alle attività formative promosse dall'A.O.R.N. "San Giuseppe Moscati". Inoltre nelle note dei singoli moduli riepilogativi si registrano riferimenti all'opportunità di effettuare un numero più elevato di eventi/PFA, ritenendo importante l'aggiornamento professionale finalizzato al miglioramento delle capacità e competenze tecnico-scientifiche. Spesso i commenti vengono riferiti verbalmente e non registrati negli spazi dedicati.

Circa gli Aspetti economico-finanziari: il prospetto economico-finanziario (costi e ricavi nel dettaglio) sull'attività formativa dell'anno di competenza può essere distinto per singolo evento svolto.

TOTALE COSTI

Contributi ECM	€ 5.870,80
Spese varie – Tipografia- Servizio Tecnico in aula	€ 21.758,00
TOTALE	€ 27.628,80

TOTALE RICAVI

Quote di iscrizione	€ 7.540,00
Altre forme di finanziamento	€ 8.500,00 (aule+ sponsor)
TOTALE	€ 16.040,00

Si precisa che:

- i costi , relativamente ai contributi ECM, sono riferiti solo agli eventi -12- poiché per i PFA la Regione Campania non ha previsto il pagamento di alcun contributo;
- le spese sono, invece, riferite a tutte le attività realizzate, eventi e PFA;
- le iscrizioni sono riferite ai 12 eventi residenziali.

Quantità complessiva delle risorse provenienti dalla sponsorizzazione e dettaglio distinto per azienda di ogni singolo evento effettivamente erogato:

TITOLO EVENTO/PFA	SPONSOR	CONTRIBUTO
La filosofia di cura delle Terapie Intensive aperte 9 GIUGNO 2017	ASTELLAS PHARMA SPA	€ 1.000,00
	ORION PHARMA SRL	€ 800,00
	TOTALE	€ 1.800,00

Sezione 3

Situazione Finanziaria dell'Azienda

A) Analisi del Conto Economico per Aree Gestionali

Il Decreto Legislativo 118/2011 prevede che nella Relazione di Gestione vengano riportate informazioni di dettaglio tali da aiutare a comprendere meglio la gestione aziendale. Con riferimento alle singole aree gestionali dell'Azienda va precisato che le stesse sono state identificate nei Dipartimenti Sanitari e in un'area complessiva della Direzione Generale e dei Servizi Sanitari e Amministrativi di supporto.

Il grado più approfondito di conoscenza dei costi e dei ricavi è sviluppato da parte del servizio Pianificazione, Programmazione e Controllo di Gestione che provvede ad una ripartizione tra le singole aree attraverso metodologie sperimentate negli anni.

Le tabelle che seguono illustrano i dati di attività dei vari Dipartimenti sanitari relativi al 2017 e confrontabili con il 2016. La prima tabella fa riferimento ai costi sostenuti per diversa natura, la seconda fa riferimento alla valorizzazione economica delle attività poste in essere dagli stessi Dipartimenti.

Tabella a)

VOCI DEL COSTO TECNICO

	COSTI FISSI DIRETTI			COSTI VAR. INTERNI		COSTI VAR. IMPUTATI		COSTO
	Personale	Manut.ne	Amm.ti	Mat. Sanit.	Mat. Tecnico	Esami	Vitto/Mensa	Totale
Emergenza 2017	6.309.725	254.755	96.564	2.092.114	15.735	1.470.889	316.436	10.556.218
Emergenza 2016	6.318.084	230.204	106.244	1.861.504	17.877	1.351.220	328.490	10.213.623
Differenza 2017/2016	-8.359	24.551	-9.680	230.610	-2.142	119.669	-12.054	342.595
Cuore e Vasi 2017	8.607.957	540.675	385.156	9.640.434	25.020	1.386.930	483.109	21.069.281
Cuore e Vasi 2016	8.691.139	575.912	406.368	7.286.016	33.915	1.514.398	483.503	18.991.251
Differenza 2017/2016	-83.182	-35.237	-21.212	2.354.418	-8.895	-127.468	-394	2.078.030
Chir.Gen. e Spec. 2017	11.751.183	302.124	267.756	5.175.513	29.197	3.739.585	659.727	21.925.085
Chir.Gen. e Spec. 2016	11.638.770	300.096	387.576	4.691.262	42.281	4.001.845	678.594	21.740.424
Differenza 2017/2016	112.413	2.028	-119.820	484.251	-13.084	-262.260	-18.867	184.661
Med.Gen.e Spec. 2017	13.450.156	378.921	153.600	2.415.102	35.347	3.947.853	993.009	21.373.988

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

Med.Gen.e Spec. 2016	13.860.069	367.076	186.308	2.127.002	61.189	3.961.051	1.017.284	21.579.979
Differenza 2017/2016	-409.913	11.845	-32.708	288.100	-25.842	-13.198	-24.275	-205.991
Materno-Infantile 2017	8.201.537	163.249	183.400	891.765	31.315	1.269.928	393.302	11.134.496
Materno-Infantile 2016	7.882.305	180.272	180.840	892.145	32.509	1.257.045	413.007	10.838.123
Differenza 2017/2016	319.232	-17.023	2.560	-380	-1.194	12.883	-19.705	296.373
Onco-Ematologico 2017	7.102.851	205.499	873.972	3.747.039	54.479	2.897.007	315.548	15.196.395
Onco-Ematologico 2016	7.288.303	166.169	1.185.092	3.636.065	33.779	2.618.261	332.532	15.260.201
Differenza 2017/2016	-185.452	39.330	-311.120	110.974	20.700	278.746	-16.984	-63.806
Servizi sanitari 2017	8.899.994	1.432.133	463.268	3.668.590	61.531	0	139.567	14.665.083
Servizi sanitari 2016	9.164.628	1.248.104	593.844	3.605.209	32.814	0	145.776	14.790.375
Differenza 2017/2016	-264.634	184.029	-130.576	63.381	28.717	0	-6.209	-125.292
Totale Azienda 2017 (*)	64.323.403	3.277.356	2.423.716	27.630.557	252.624	14.712.192	3.300.698	115.920.546
Totale Azienda 2016 (*)	64.843.298	3.067.833	3.046.272	24.099.203	254.364	14.703.820	3.399.186	113.413.976
Differenza 2017/2016	-519.895	209.523	-622.556	3.531.354	-1.740	8.372	-98.488	2.506.570

(*) I costi comprendono anche i valori tariffali corrispondenti alle prestazioni richieste ad altri Centri di Responsabilità

Tabella b)

VOCI DEL TARIFFATO VIRTUALE

	RICOVERI ORDINARI	RICOVERI DH	RICOVERI DS	PRESTAZ. INTERNE	PRESTAZ. ESTERNE	TARIFFATO TOTALE	MARGINE OPERATIVO
Emergenza 2017	7.873.194	0	266.162	447.876	294.808	8.882.040	118,85%
Emergenza 2016	7.498.122	0	268.714	503.035	262.663	8.532.534	119,70%
Differenza 2017/2016	375.072	0	-2.552	-55.159	32.145	349.506	-0,85%
Cuore e Vasi 2017	17.643.063	275.482	177.430	732.998	240.210	19.069.183	110,49%
Cuore e Vasi 2016	17.229.581	280.757	200.577	731.665	254.498	18.697.078	101,57%
Differenza 2017/2016	413.482	-5.275	-23.147	1.333	-14.288	372.105	8,92%
Chir.Gen. e Spec. 2017	17.557.376	116.813	3.834.882	412.485	1.826.304	23.747.860	92,32%
Chir.Gen. e Spec. 2016	16.145.086	745.337	4.743.105	397.128	351.780	22.382.436	97,13%
Differenza 2017/2016	1.412.290	-628.524	-908.223	15.357	1.474.524	1.365.424	-4,81%
Med.Gen.e Spec. 2017	12.988.759	801.603	412.967	1.189.848	2.380.113	17.773.290	120,26%
Med.Gen.e Spec. 2016	13.189.858	1.100.871	541.752	1.412.799	2.472.193	18.717.473	115,29%
Differenza 2017/2016	-201.099	-299.268	-128.785	-222.951	-92.080	-944.183	4,97%

Materno-Infantile 2017	7.795.316	187.851	2.501.832	285.147	1.175.728	11.945.874	93,21%
Materno-Infantile 2016	8.119.391	369.131	2.539.040	281.106	1.116.769	12.425.437	87,23%
Differenza 2017/2016	-324.075	-181.280	-37.208	4.041	58.959	-479.563	5,98%
Onco-Ematologico 2017	6.647.017	7.641.821	538.570	2.877.199	3.859.177	21.563.784	70,47%
Onco-Ematologico 2016	6.065.695	6.353.151	1.818.161	2.621.775	2.895.212	19.753.994	77,25%
Differenza 2017/2016	581.322	1.288.670	-1.279.591	255.424	963.965	1.809.790	-6,78%
Servizi sanitari 2017	0	0	34.640	13.063.836	4.279.572	17.378.048	84,39%
Servizi sanitari 2016	0	27.304	59.096	13.132.608	4.260.145	17.479.153	84,62%
Differenza 2017/2016	0	-27.304	-24.456	-68.772	19.427	-101.105	-0,23%
Totale Azienda 2017 (*)	70.504.725	9.023.570	7.766.483	19.009.389	14.055.912	120.360.079	96,31%
Totale Azienda 2016 (*)	68.247.733	8.876.551	10.170.445	19.080.116	11.613.260	117.988.105	96,12%
Differenza 2017/2016	2.256.992	147.019	-2.403.962	-70.727	2.442.652	2.371.974	0,19%

(*) Il fatturato comprende anche il valore tariffale delle prestazioni rese a degenti presso altri Centri di Responsabilità

Si precisa che le tabelle sopra riportate recepiscono la nuova configurazione dipartimentale adottata a seguito dell'Atto Aziendale adottato ai sensi del DCA 151/2016 e ss.mm.ii., per cui i Dipartimenti sono stati ridotti da 10 a 7 rispetto alla configurazione ante 2016.

Costi e ricavi per Centro di Responsabilità

Con riferimento ai Centri di Responsabilità aziendali, si riporta a seguire, tabelle riepilogative dei costi e dei ricavi più significativi sostenuti nell'esercizio (complessivamente pari a €/000 112.788 e a €/000 97.794). In particolare, il CdR che ha effettuato maggiori prestazioni in regime di ricovero ospedaliero è Cardiologia e UTIC, in regime day hospital è Oncologia Medica. I costi maggiormente sostenuti sono attribuibili al CdR Cardiologia e UTIC per l'acquisto di beni, all'Anestesia e Rianimazione per le spese per il personale sanitario e per l'acquisto di servizi.

Tabella riepilogativa dei ricavi dell'anno 2017 suddivisi per Centro di Responsabilità

CENTRO DI RESPONSABILITÀ	VOCI DI RICAVO	Valore
ALLERGOLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	148.695,00
ALLERGOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	45.087,09
ANATOMIA PATOLOGICA	prestazioni di specialistica ambula	149.395,06
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.405.343,00
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	prestazioni di specialistica ambula	182.283,41
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.154.189,00
BREAST UNIT	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.264.322,00
BREAST UNIT	prestazioni di ricovero in regime dh	268.059,00

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

BREAST UNIT	prestazioni di specialistica ambula	6.826,91
CARDIOCHIRURGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	3.420.814,00
CARDIOCHIRURGIA	prestazioni di specialistica ambula	2.250,46
CARDIOLOGIA E UTIC	prestazioni di ricovero ospedaliero	10.479.695,60
CARDIOLOGIA E UTIC	prestazioni di ricovero in regime dh	275.482,20
CARDIOLOGIA E UTIC	prestazioni di specialistica ambula	157.426,25
CHIRURGIA D URGENZA	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.395.054,00
CHIRURGIA D URGENZA	prestazioni di ricovero in regime dh	29.493,00
CHIRURGIA D URGENZA	prestazioni di specialistica ambula	7.269,46
CHIRURGIA GENERALE	prestazioni di ricovero ospedaliero	3.049.735,00
CHIRURGIA GENERALE	prestazioni di ricovero in regime dh	131.053,00
CHIRURGIA GENERALE	prestazioni di specialistica ambula	10.255,42
CHIRURGIA VASCOLARE	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.588.365,00
CHIRURGIA VASCOLARE	prestazioni di ricovero in regime dh	177.430,00
CHIRURGIA VASCOLARE	prestazioni di specialistica ambula	86.343,45
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	12.506,00
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	212.967,00
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	prestazioni di specialistica ambula	26.967,44
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	prestazioni di ricovero in regime dh	14.325,00
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	prestazioni di specialistica ambula	58.760,16
ECOGRAFIA	prestazioni di specialistica ambula	86.607,03
EMATOLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	4.328.310,00
EMATOLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	2.392.625,00
EMATOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	53.995,18
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	prestazioni di ricovero ospedaliero	561.815,00
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	prestazioni di ricovero in regime dh	888.858,00
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	prestazioni di specialistica ambula	261.570,07
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	prestazioni di ricovero in regime dh	1.064.165,00
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	prestazioni di specialistica ambula	199.912,37
GASTROENTEROLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	290.324,00
GASTROENTEROLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	91.457,00
GASTROENTEROLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	300.597,01
GERIATRIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.761.912,46
GERIATRIA	prestazioni di ricovero in regime dh	33.715,00
GERIATRIA	prestazioni di specialistica ambula	23.971,42
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	prestazioni di ricovero in regime dh	1.155.842,00
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	prestazioni di specialistica ambula	8.186,16
LABORATORIO DI GENETICA	prestazioni di ricovero in regime dh	53.613,00
LABORATORIO DI GENETICA	prestazioni di specialistica ambula	852.936,93
MALATTIE INFETTIVE	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.499.273,00
MALATTIE INFETTIVE	prestazioni di ricovero in regime dh	168.917,00
MALATTIE INFETTIVE	prestazioni di specialistica ambula	30.304,57
MEDICINA INTERNA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.721.142,00
MEDICINA INTERNA	prestazioni di ricovero in regime dh	206.545,00
MEDICINA INTERNA	prestazioni di specialistica ambula	98.376,64
MEDICINA NUCLEARE	prestazioni di specialistica ambula	1.056.403,00
NEFROLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.175.742,00
NEFROLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	25.140,00
NEFROLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	1.749.886,04
NEUROCHIRURGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	3.728.664,00
NEUROCHIRURGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	98.403,00
NEUROCHIRURGIA	prestazioni di specialistica ambula	20.297,20
NEUROLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.167.979,00
NEUROLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	10.118,00

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

NEUROLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	71.537,10
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	prestazioni di ricovero in regime dh	115.135,00
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	prestazioni di specialistica ambula	2.768,32
NEURORADIOLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	28.400,00
NEURORADIOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	402.681,65
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.314.387,00
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	prestazioni di ricovero in regime dh	1.430.056,00
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	prestazioni di specialistica ambula	159.610,46
ONCOLOGIA MEDICA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.756.892,00
ONCOLOGIA MEDICA	prestazioni di ricovero in regime dh	4.266.542,00
ONCOLOGIA MEDICA	prestazioni di specialistica ambula	72.819,03
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	3.707.452,00
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	266.162,00
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	48.538,82
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	3.709.424,00
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	281.825,00
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	121.493,19
OTORINOLARINGOIATRIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.288.884,00
OTORINOLARINGOIATRIA	prestazioni di ricovero in regime dh	204.690,00
OTORINOLARINGOIATRIA	prestazioni di specialistica ambula	55.453,60
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.760.399,00
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	prestazioni di specialistica ambula	29.336,78
PATOLOGIA CLINICA	prestazioni di specialistica ambula	505.454,49
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	prestazioni di ricovero ospedaliero	2.717.960,00
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	prestazioni di specialistica ambula	937,50
PEDIATRIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.367.932,00
PEDIATRIA	prestazioni di ricovero in regime dh	18.065,00
PEDIATRIA	prestazioni di specialistica ambula	2.482,87
PNEUMOLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.189.473,00
PNEUMOLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	87.460,00
PNEUMOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	118.925,22
RADIOLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	1.173.955,56
RADIOTERAPIA	prestazioni di specialistica ambula	1.535.350,08
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	prestazioni di ricovero in regime dh	93.796,00
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	prestazioni di specialistica ambula	1.189.285,18
UNITA FEGATO	prestazioni di ricovero ospedaliero	1.170.408,00
UNITA FEGATO	prestazioni di ricovero in regime dh	21.471,00
UNITA FEGATO	prestazioni di specialistica ambula	13.101,84
UROLOGIA	prestazioni di ricovero ospedaliero	4.516.330,00
UROLOGIA	prestazioni di ricovero in regime dh	1.245.825,00
UROLOGIA	prestazioni di specialistica ambula	197.498,96
UROLOGIA FUNZIONALE	prestazioni di ricovero in regime dh	544.116,00
UROLOGIA FUNZIONALE	prestazioni di specialistica ambula	61.472,76
TOTALE COMPLESSIVO		97.793.783,40

Tabella riepilogativa dei costi dell'anno 2017 suddivisi per Centro di Responsabilità

CENTRO DI RESPONSABILITA	VOCI DI COSTO	Valore
ALLERGOLOGIA	Acquisti di beni	22.354,25
ALLERGOLOGIA	Acquisti di servizi	2.691,72
ALLERGOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	170.345,90
ALLERGOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	891,30
ALLERGOLOGIA	IRAP	11.339,75

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

ANATOMIA PATOLOGICA	Acquisti di beni	329.007,45
ANATOMIA PATOLOGICA	Acquisti di servizi	100.223,96
ANATOMIA PATOLOGICA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	147.752,36
ANATOMIA PATOLOGICA	Personale del ruolo sanitario	660.878,20
ANATOMIA PATOLOGICA	Personale del ruolo amministrativo	28.248,79
ANATOMIA PATOLOGICA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	31.143,82
ANATOMIA PATOLOGICA	IRAP	46.272,81
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	Acquisti di beni	924.072,22
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	Acquisti di servizi	807.704,58
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	157.591,28
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	Personale del ruolo sanitario	4.583.756,25
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	Personale del ruolo tecnico	51.957,66
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	60.238,12
ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	IRAP	349.526,78
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Acquisti di beni	575.224,27
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Acquisti di servizi	285.621,10
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	77.616,90
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Godimento di beni di terzi	36.600,00
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Personale del ruolo sanitario	1.237.178,70
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Personale del ruolo tecnico	55.539,20
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	25.575,16
ANESTESIOLOGIA E T.I. CARDIOCHIRURGICA	IRAP	97.504,84
BREAST UNIT	Acquisti di beni	96.360,82
BREAST UNIT	Acquisti di servizi	5.300,10
BREAST UNIT	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	1.939,80
BREAST UNIT	Personale del ruolo sanitario	302.137,25
BREAST UNIT	IRAP	20.191,68
CARDIOCHIRURGIA	Acquisti di beni	1.246.805,55
CARDIOCHIRURGIA	Acquisti di servizi	207.120,22
CARDIOCHIRURGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	124.301,00
CARDIOCHIRURGIA	Personale del ruolo sanitario	1.778.048,60
CARDIOCHIRURGIA	Personale del ruolo tecnico	123.614,21
CARDIOCHIRURGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	57.886,68
CARDIOCHIRURGIA	IRAP	127.408,18
CARDIOLOGIA E UTIC	Acquisti di beni	7.143.205,54
CARDIOLOGIA E UTIC	Acquisti di servizi	455.263,12
CARDIOLOGIA E UTIC	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	352.492,67
CARDIOLOGIA E UTIC	Godimento di beni di terzi	4.160,00
CARDIOLOGIA E UTIC	Personale del ruolo sanitario	3.666.076,63
CARDIOLOGIA E UTIC	Personale del ruolo tecnico	152.950,68
CARDIOLOGIA E UTIC	Personale del ruolo amministrativo	26.631,18
CARDIOLOGIA E UTIC	Ammortamenti delle immobilizzazioni imma	1.050,00
CARDIOLOGIA E UTIC	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	291.594,92
CARDIOLOGIA E UTIC	IRAP	260.628,58
CHIRURGIA D URGENZA	Acquisti di beni	223.965,08
CHIRURGIA D URGENZA	Acquisti di servizi	249.273,46
CHIRURGIA D URGENZA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	9.873,64
CHIRURGIA D URGENZA	Godimento di beni di terzi	34.733,50
CHIRURGIA D URGENZA	Personale del ruolo sanitario	1.777.638,77
CHIRURGIA D URGENZA	Personale del ruolo tecnico	90.634,00
CHIRURGIA D URGENZA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	90.968,22
CHIRURGIA D URGENZA	IRAP	123.588,05
CHIRURGIA GENERALE	Acquisti di beni	1.498.981,92
CHIRURGIA GENERALE	Acquisti di servizi	264.320,78

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

CHIRURGIA GENERALE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	34.053,23
CHIRURGIA GENERALE	Personale del ruolo sanitario	1.281.189,69
CHIRURGIA GENERALE	Personale del ruolo tecnico	140.439,68
CHIRURGIA GENERALE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	28.082,20
CHIRURGIA GENERALE	IRAP	94.851,42
CHIRURGIA VASCOLARE	Acquisti di beni	1.017.644,29
CHIRURGIA VASCOLARE	Acquisti di servizi	73.459,37
CHIRURGIA VASCOLARE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	24.506,96
CHIRURGIA VASCOLARE	Personale del ruolo sanitario	1.064.893,73
CHIRURGIA VASCOLARE	Personale del ruolo tecnico	27.772,62
CHIRURGIA VASCOLARE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	9.463,09
CHIRURGIA VASCOLARE	IRAP	73.588,92
CHIRURGIA VASCOLARE	Acquisti di beni	26.489,97
CHIRURGIA VASCOLARE	Acquisti di servizi	17.626,55
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	2.251,46
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	Personale del ruolo sanitario	358.717,65
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	Personale del ruolo tecnico	27.662,06
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	1.468,37
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	IRAP	25.829,38
DERMATOLOGIA E DERMOCHIRURGIA	Acquisti di beni	6.983,02
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	Acquisti di servizi	100.591,79
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	1.210,13
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	Personale del ruolo sanitario	528.077,52
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	2.676,89
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	IRAP	35.331,01
DIABETOLOGIA E NUTRIZIONE CLINICA	Acquisti di beni	10.228,71
ECOGRAFIA	Acquisti di servizi	54.675,67
ECOGRAFIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	33.672,00
ECOGRAFIA	Personale del ruolo sanitario	403.892,52
ECOGRAFIA	Personale del ruolo tecnico	26.274,99
ECOGRAFIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	39.965,37
ECOGRAFIA	IRAP	28.118,15
ECOGRAFIA	Acquisti di beni	1.177.564,44
EMATOLOGIA	Acquisti di servizi	172.995,96
EMATOLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	32.958,10
EMATOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	2.142.262,90
EMATOLOGIA	Personale del ruolo tecnico	114.054,70
EMATOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	11.557,55
EMATOLOGIA	IRAP	147.426,30
EMATOLOGIA	Acquisti di beni	595.559,38
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	Acquisti di servizi	74.753,43
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	772,26
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	Personale del ruolo sanitario	611.627,53
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	Personale del ruolo tecnico	71.692,50
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	394,26
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	IRAP	46.487,98
FISIOPATOLOGIA DEL DOLORE	Acquisti di beni	28.919,24
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	Acquisti di servizi	443.042,50
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	22.566,28
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	Personale del ruolo sanitario	221.482,53
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	Personale del ruolo tecnico	27.405,78
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	Ammortamenti delle immobilizzazioni imma	9.108,28
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	54.602,68
FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE	IRAP	35.483,80

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

GASTROENTEROLOGIA	Acquisti di beni	367.893,09
GASTROENTEROLOGIA	Acquisti di servizi	69.558,13
GASTROENTEROLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	138.681,90
GASTROENTEROLOGIA	Personale del ruolo sanitario	908.767,12
GASTROENTEROLOGIA	Personale del ruolo tecnico	28.055,97
GASTROENTEROLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	13.354,91
GASTROENTEROLOGIA	IRAP	60.363,00
GERIATRIA	Acquisti di beni	140.368,67
GERIATRIA	Acquisti di servizi	170.798,76
GERIATRIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	26.243,29
GERIATRIA	Personale del ruolo sanitario	731.328,13
GERIATRIA	Personale del ruolo tecnico	66.425,39
GERIATRIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	7.092,62
GERIATRIA	IRAP	53.433,58
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	Acquisti di beni	49.027,33
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	Acquisti di servizi	12.656,15
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	465,42
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	Personale del ruolo sanitario	244.038,95
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	4.341,02
GINECOLOGIA SOCIALE E PREVENTIVA	IRAP	13.701,03
LABORATORIO DI GENETICA	Acquisti di beni	377.624,64
LABORATORIO DI GENETICA	Acquisti di servizi	48.641,45
LABORATORIO DI GENETICA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	18.556,29
LABORATORIO DI GENETICA	Personale del ruolo sanitario	684.932,84
LABORATORIO DI GENETICA	Personale del ruolo tecnico	25.500,73
LABORATORIO DI GENETICA	Ammortamenti delle immobilizzazioni imma	575,84
LABORATORIO DI GENETICA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	24.219,65
LABORATORIO DI GENETICA	IRAP	48.528,93
MALATTIE INFETTIVE	Acquisti di beni	267.623,28
MALATTIE INFETTIVE	Acquisti di servizi	286.639,23
MALATTIE INFETTIVE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	5.910,45
MALATTIE INFETTIVE	Personale del ruolo sanitario	1.171.558,67
MALATTIE INFETTIVE	Personale del ruolo tecnico	49.421,52
MALATTIE INFETTIVE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	3.041,23
MALATTIE INFETTIVE	IRAP	90.015,93
MEDICINA INTERNA	Acquisti di beni	259.334,72
MEDICINA INTERNA	Acquisti di servizi	243.431,49
MEDICINA INTERNA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	16.825,03
MEDICINA INTERNA	Personale del ruolo sanitario	1.283.003,54
MEDICINA INTERNA	Personale del ruolo tecnico	29.596,68
MEDICINA INTERNA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	3.922,35
MEDICINA INTERNA	IRAP	89.580,58
MEDICINA NUCLEARE	Acquisti di beni	510.093,03
MEDICINA NUCLEARE	Acquisti di servizi	48.769,81
MEDICINA NUCLEARE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	192.234,29
MEDICINA NUCLEARE	Godimento di beni di terzi	561.078,00
MEDICINA NUCLEARE	Personale del ruolo sanitario	811.651,06
MEDICINA NUCLEARE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	11.385,37
MEDICINA NUCLEARE	IRAP	52.282,16
NEFROLOGIA	Acquisti di beni	1.023.036,07
NEFROLOGIA	Acquisti di servizi	260.746,68
NEFROLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	143.035,36
NEFROLOGIA	Personale del ruolo sanitario	2.081.741,65
NEFROLOGIA	Personale del ruolo tecnico	114.156,62

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

NEFROLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	90.292,60
NEFROLOGIA	IRAP	147.004,53
NEUROCHIRURGIA	Acquisti di beni	931.914,04
NEUROCHIRURGIA	Acquisti di servizi	123.068,14
NEUROCHIRURGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	32.657,72
NEUROCHIRURGIA	Godimento di beni di terzi	40.845,88
NEUROCHIRURGIA	Personale del ruolo sanitario	1.426.496,60
NEUROCHIRURGIA	Personale del ruolo tecnico	63.361,55
NEUROCHIRURGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	41.601,50
NEUROCHIRURGIA	IRAP	100.091,10
NEUROLOGIA	Acquisti di beni	158.947,22
NEUROLOGIA	Acquisti di servizi	227.021,36
NEUROLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	45.779,63
NEUROLOGIA	Personale del ruolo sanitario	1.570.902,19
NEUROLOGIA	Personale del ruolo tecnico	93.124,78
NEUROLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	11.873,86
NEUROLOGIA	IRAP	107.480,21
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Acquisti di beni	440,89
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Acquisti di servizi	7.160,72
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Personale del ruolo sanitario	182.132,47
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	65,24
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	IRAP	12.240,97
NEURORADIOLOGIA	Acquisti di beni	281.171,18
NEURORADIOLOGIA	Acquisti di servizi	38.389,10
NEURORADIOLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	623,42
NEURORADIOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	585.980,11
NEURORADIOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	579,73
NEURORADIOLOGIA	IRAP	39.786,58
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Acquisti di beni	2.222.576,35
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Acquisti di servizi	151.667,05
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	45.719,39
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Personale del ruolo sanitario	1.596.752,78
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Personale del ruolo tecnico	86.453,26
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Ammortamenti delle immobilizzazioni imma	5.145,96
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	60.389,59
OCULISTICA CON TRAPIANTO DI CORNEA	IRAP	112.393,60
ONCOLOGIA MEDICA	Acquisti di beni	399.716,22
ONCOLOGIA MEDICA	Acquisti di servizi	259.199,53
ONCOLOGIA MEDICA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	7.208,97
ONCOLOGIA MEDICA	Personale del ruolo sanitario	1.327.624,93
ONCOLOGIA MEDICA	Personale del ruolo tecnico	68.466,90
ONCOLOGIA MEDICA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	4.492,83
ONCOLOGIA MEDICA	IRAP	99.789,10
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Acquisti di beni	1.000.276,41
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Acquisti di servizi	282.129,67
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	66.648,35
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	1.724.023,03
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Personale del ruolo tecnico	143.131,09
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	11.483,26
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	IRAP	124.340,06
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Acquisti di beni	185.981,60
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Acquisti di servizi	364.093,08
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	34.877,87
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	3.467.175,99

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Personale del ruolo tecnico	341.387,50
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	58.431,54
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	IRAP	254.697,92
OTORINOLARINGOIATRIA	Acquisti di beni	170.635,00
OTORINOLARINGOIATRIA	Acquisti di servizi	97.175,39
OTORINOLARINGOIATRIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	20.581,78
OTORINOLARINGOIATRIA	Personale del ruolo sanitario	813.143,98
OTORINOLARINGOIATRIA	Personale del ruolo tecnico	31.049,08
OTORINOLARINGOIATRIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	14.351,95
OTORINOLARINGOIATRIA	IRAP	54.260,21
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Acquisti di beni	394.600,09
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Acquisti di servizi	521.462,12
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	117.091,91
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Personale del ruolo sanitario	3.692.123,62
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Personale del ruolo tecnico	456.077,13
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Ammortamenti delle immobilizzazioni imma	391,20
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	55.884,69
P.S. E MEDICINA D'URGENZA	IRAP	275.663,38
PATOLOGIA CLINICA	Acquisti di beni	2.229.062,31
PATOLOGIA CLINICA	Acquisti di servizi	568.269,48
PATOLOGIA CLINICA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	77.279,86
PATOLOGIA CLINICA	Godimento di beni di terzi	102.647,13
PATOLOGIA CLINICA	Personale del ruolo sanitario	2.654.870,60
PATOLOGIA CLINICA	Personale del ruolo tecnico	77.906,83
PATOLOGIA CLINICA	Personale del ruolo amministrativo	89.020,13
PATOLOGIA CLINICA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	18.312,02
PATOLOGIA CLINICA	IRAP	192.231,14
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	Acquisti di beni	207.570,31
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	Acquisti di servizi	122.986,71
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	53.968,63
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	Personale del ruolo sanitario	1.486.993,27
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	Personale del ruolo tecnico	28.744,83
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	29.779,65
PATOLOGIA NEONATALE E TIN	IRAP	102.983,85
PEDIATRIA	Acquisti di beni	67.791,57
PEDIATRIA	Acquisti di servizi	88.995,44
PEDIATRIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	4.587,01
PEDIATRIA	Personale del ruolo sanitario	1.405.745,57
PEDIATRIA	Personale del ruolo tecnico	86.184,57
PEDIATRIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	11.155,43
PEDIATRIA	IRAP	98.305,20
PNEUMOLOGIA	Acquisti di beni	60.341,41
PNEUMOLOGIA	Acquisti di servizi	108.601,50
PNEUMOLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	28.435,87
PNEUMOLOGIA	Godimento di beni di terzi	5.490,00
PNEUMOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	868.310,90
PNEUMOLOGIA	Personale del ruolo tecnico	16.986,13
PNEUMOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	12.257,57
PNEUMOLOGIA	IRAP	59.542,52
RADIOLOGIA	Acquisti di beni	531.935,82
RADIOLOGIA	Acquisti di servizi	280.950,00
RADIOLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	1.119.620,31
RADIOLOGIA	Personale del ruolo sanitario	2.917.878,07
RADIOLOGIA	Personale del ruolo tecnico	113.013,93

REGIONE CAMPANIA
 "Azienda Ospedaliera San Giuseppe Moscati" – Avellino
 Relazione di Gestione - Bilancio di Esercizio 2017

RADIOLOGIA	Personale del ruolo amministrativo	61.170,34
RADIOLOGIA	Ammortamenti delle immobilizzazioni imma	8.479,44
RADIOLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	361.601,93
RADIOLOGIA	IRAP	206.262,66
RADIOTERAPIA	Acquisti di beni	8.946,50
RADIOTERAPIA	Acquisti di servizi	80.415,58
RADIOTERAPIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	159.963,63
RADIOTERAPIA	Personale del ruolo sanitario	605.218,01
RADIOTERAPIA	Personale del ruolo tecnico	25.478,25
RADIOTERAPIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	791.634,47
RADIOTERAPIA	IRAP	42.358,64
RIABILITAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE	Acquisti di beni	12.970,95
RIABILITAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE	Acquisti di servizi	50.697,41
RIABILITAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE	Personale del ruolo sanitario	1.747.817,29
RIABILITAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE	Personale del ruolo tecnico	88.820,28
RIABILITAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	3.127,66
RIABILITAZIONE E RECUPERO FUNZIONALE	IRAP	123.012,24
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Acquisti di beni	1.218.715,33
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Acquisti di servizi	582.865,23
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	87.637,14
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Godimento di beni di terzi	11.652,49
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Personale del ruolo sanitario	1.283.949,46
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Personale del ruolo tecnico	56.839,53
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	65.264,01
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	IRAP	87.904,03
UNITA FEGATO	Acquisti di beni	101.647,85
UNITA FEGATO	Acquisti di servizi	217.138,00
UNITA FEGATO	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	26.081,77
UNITA FEGATO	Personale del ruolo sanitario	692.050,50
UNITA FEGATO	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	2.559,35
UNITA FEGATO	IRAP	46.264,32
UROLOGIA	Acquisti di beni	469.714,91
UROLOGIA	Acquisti di servizi	270.777,66
UROLOGIA	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	155.612,15
UROLOGIA	Godimento di beni di terzi	126.434,91
UROLOGIA	Personale del ruolo sanitario	1.549.590,07
UROLOGIA	Personale del ruolo tecnico	200.815,79
UROLOGIA	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	27.411,02
UROLOGIA	IRAP	118.041,62
UROLOGIA FUNZIONALE	Acquisti di beni	19.221,98
UROLOGIA FUNZIONALE	Acquisti di servizi	11.906,88
UROLOGIA FUNZIONALE	Manutenzione e riparazione (ordinaria es	1.760,95
UROLOGIA FUNZIONALE	Personale del ruolo sanitario	175.515,78
UROLOGIA FUNZIONALE	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	4.255,83
UROLOGIA FUNZIONALE	IRAP	11.744,05
TOTALE COMPLESSIVO		112.787.600,76

B) Dati ex art. 26, comma 4, D.Lgs. 118/11 - Il Modello LA

L'art. 26, comma 4, del D.Lgs. 118/11 dispone che per le Aziende sanitarie la Relazione sulla gestione deve contenere anche il Modello di rilevazione LA, di cui al Decreto ministeriale 18 giugno 2004 e successive modificazioni ed integrazioni, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.

Pertanto, al fine di offrire maggiori informazioni sui costi per i livelli essenziali di assistenza, è stato allegato alla Nota Integrativa il Modello LA dell'esercizio 2017 (Modello LA ex D.M. 18-06-04). Nella strutturazione del Modello la procedura di assegnazione dei costi è stata posta in essere in proporzione alle attività effettuate.

Si segnala, altresì, che, rispetto alle quote di costo relative all'assistenza ospedaliera, le quote ambulatoriali esprimono livelli molto più contenuti in quanto prevalentemente funzionali all'attività di supporto al ricovero ospedaliero.

In merito ai costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari occorre evidenziare quanto di seguito riportato:

- il costo per l'acquisto di beni sanitari, ha subito un decremento rispetto all'esercizio 2016 del - 12%, anche per effetto dell'utilizzo delle giacenze di magazzino;
- i costi relativi agli acquisti di servizi sanitari hanno registrato complessivamente un incremento del -7% nel 2017 rispetto all'esercizio precedente per effetto, principalmente, dell'incremento degli "altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria" (in particolare del servizio relativo al trasporto di infermi) e della voce "Rimborsi, assegni e contributi sanitari" (in particolare dei contributi ad associazioni);
- i costi del personale sono rimasti invariati rispetto ai costi sostenuti nell'esercizio 2016;
- i costi della produzione risultano in linea con quelli dell'anno precedente.

La gestione dell'Azienda continua ad essere attuata nel segno dell'economicità, del risparmio e nel rispetto delle norme sia in materia di personale che di acquisizione di beni e servizi.

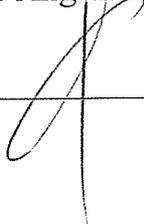
C) Analisi del Risultato di Esercizio e Utilizzo Utile di Esercizio

Il Bilancio dell'esercizio 2017 chiude con un risultato di esercizio positivo di €/000 6.312 quale risultato di un operato dell'Azienda nel segno dell'economicità, del risparmio e nel rispetto delle norme sia in materia di personale che di acquisizione di beni e servizi. L'azienda, come per gli anni precedenti, opera in regime di equilibrio economico finanziario.

Come per il 2016 e impartito dallo stesso DCA 55/2016 – 46/2017 l'utile conseguito viene girocontato in un apposito fondo di riserva e successivamente verrà utilizzato per ulteriore coperture delle perdite residue. Infatti L'art. 30 del decreto legislativo n. 118/2011 ha disposto che il risultato positivo di esercizio delle aziende sanitarie pubbliche (aziende sanitarie locali, aziende ospedaliere, IRCCS e aziende ospedaliere universitarie) "... è portato a ripiano delle perdite di esercizi precedenti. L'eventuale eccedenza è accantonata a riserva ovvero, è reso disponibile per il ripiano delle perdite del servizio sanitario regionale".

Con il DCA 55/2016, in conformità alla disposizione di legge sopra richiamate, si stabilisce che anche per l'esercizio 2016, i risultati economici positivi dovranno essere imputati a copertura delle perdite degli esercizi precedenti e, per l'eventuale eccedenza, dovranno essere accantonati in un apposito fondo di riserva che, con successivo provvedimento, sarà utilizzato per il ripiano delle perdite pregresse del servizio sanitario regionale.

Il Direttore GENERALE
Dott. Angelo PERCOPO



Il Direttore ECONOMICO FINANZIARIO
Dott. Flavio SENSI

