

## **PROFILO DIRETTORE U.O.C. RECUPERO E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE**

### **PROFILO OGGETTIVO**

L'A.O.R.N. "S.G. Moscati" di Avellino è sede di D.E.A. di II livello nel quale è attivo il Dipartimento "Medicina Generale e Specialistica" che prevede la U.O.C. di Recupero e Riabilitazione Funzionale, che effettua attività di: reparto di degenza, ambulatori, day-hospital ed attività di consulenza. La U.O.C di Recupero e Rieducazione Funzionale è caratterizzata da un elevato livello di integrazione funzionale con molteplici attività aziendali ed è organicamente inserita in processi e percorsi interdisciplinari e multi-professionali di livello aziendale.

La U.O.C. Recupero e Rieducazione Funzionale ha come obiettivo generale la presa in carico precoce di pazienti con esiti invalidanti, necessitanti di un progetto riabilitativo individuale, volto al recupero motorio e/o cognitivo ed alla massima autonomia possibile. L'attività clinica verrà svolta per pazienti in acuzie e post acuzie sia presso il Presidio Moscati che presso il Presidio A. Landolfi di Solofra con integrazione degli interventi di recupero e rieducazione funzionale, la redazione del progetto riabilitativo individuale da parte dello specialista in Medicina Riabilitativa e l'effettuazione dello stesso da parte dei vari professionisti della riabilitazione (fisioterapisti, logopedista, infermiere, ecc.....).

Particolare attenzione viene posta nella definizione del setting riabilitativo al momento della dimissione del paziente dalla Unità Operativa per acuti e post-acuzie, basata su criteri di appropriatezza che tengano conto della disabilità, della complessità clinica, della prognosi funzionale e delle priorità del paziente.

### **PROFILO SOGGETTIVO DEL CANDIDATO:**

#### **COMPETENZE PROFESSIONALI E MANAGERIALI, CONOSCENZE SCIENTIFICHE**

La U.O.C. Recupero e Rieducazione Funzionale ha come obiettivo generale la presa in carico precoce di pazienti con esiti invalidanti, necessitanti di un progetto riabilitativo individuale, volto al recupero motorio e/o cognitivo ed alla massima autonomia possibile.

L'attività clinica verrà svolta per pazienti in acuzie e post acuzie sia presso il Presidio Moscati che presso il Presidio A. Landolfi di Solofra con integrazione degli interventi di recupero e rieducazione funzionale, la redazione del progetto riabilitativo individuale da parte dello specialista in Medicina Riabilitativa e l'effettuazione dello stesso da parte dei vari professionisti della riabilitazione (fisioterapisti, logopedista, infermiere, ecc.....).

Particolare attenzione viene posta nella definizione del setting riabilitativo al momento della dimissione del paziente dalla Unità Operativa per acuti e post-acuzie, basata su criteri di appropriatezza che tengano conto della disabilità, della complessità clinica, della prognosi funzionale e delle priorità del paziente.

In particolare l'Unità Operativa "Recupero e Rieducazione Funzionale", nell'ambito delle sue funzioni, esegue valutazioni a favore delle Strutture di degenza dell'Azienda:

- nelle strutture di Area Medica usufruiscono dell'intervento riabilitativo soggetti affetti da esiti rispettivamente di ictus cerebrale, patologie del SNC e SNP, sindromi ipocinetiche e patologie oncologiche;
- nelle strutture di Area Chirurgica vengono presi in carico soggetti affetti da esiti rispettivamente di patologie post-traumatiche di ordine ortopedico e neurochirurgico, di artroprotesi di anca e di ginocchio, di patologie post-chirurgiche addominali, toraciche e pelviche e post-laringectomia;

- in Area di Emergenza – Urgenza l'intervento riabilitativo è rivolto prevalentemente a soggetti rispettivamente con alterato stato di coscienza e affetti da patologia cardiaca acuta;
- in Area Geriatrico-Riabilitativa si effettua la riabilitazione-riattivazione funzionale di soggetti con patologie complesse di diversa origine.

#### **COMPETENZE PROFESSIONALI – CLINICHE:**

- competenza clinica nella disciplina dimostrata dal percorso professionale e formativo illustrato nel curriculum;
- conoscenza dei percorsi di cura/linee-guida delle patologie disabilitanti a maggiore incidenza di ordine muscolo-scheletrico, neurologico e cardiologico;
- esperienza nella gestione del malato ortopedico e neurologico con necessità di riabilitazione, in particolare per quanto riguarda il recupero dell'autonomia;
- approccio multidisciplinare ed interprofessionale nella gestione del paziente a partire dalla fase immediatamente post-acuta del paziente con disabilità multipla e complessa;
- competenze specifiche sulla riabilitazione pelvi-perineale con riguardo all'incontinenza, alla ritenzione urofecale e al management dei disturbi vescico-sfinterici neurogeni con esecuzione della relativa diagnostica strumentale/urodinamica;
- dimostrata esperienza, nell'ambito dell'integrazione ospedale territorio, di partecipazione alla stesura di percorsi di cura riabilitativi tra aziende e con gli organi regionali preposti;

#### **COMPETENZE MANAGERIALI (ORGANIZZATIVE):**

- capacità manageriali e organizzative programmatiche delle risorse assegnate;
- competenze, in termini di formazione, qualificazione e partecipazione a percorsi di formazione e a specifici gruppi di lavoro in materia di organizzazione sanitaria dei servizi di riabilitazione (con particolare riferimento alla continuità assistenziale-riabilitativa; collegamento, coordinamento ed integrazione tra Unità Operative Ospedaliere e Strutture riabilitative territoriali);
- capacità relazionali con i professionisti delle altre Unità Operative ospedaliere al fine di favorire l'appropriatezza prescrittiva e clinica delle richieste di consulenza fisiatrica nonché accompagnare lo sviluppo professionale dei collaboratori anche attraverso lo strumento della ricerca e della innovazione;
- capacità relazionali interpersonali volti a favorire l'informazione al cittadino-utente sui trattamenti riabilitativi erogati al fine di migliorare l'efficacia;
- attitudine a sviluppare un clima collaborativo e di fiducia all'interno dell'équipe sviluppando senso di appartenenza alle istituzioni con senso di responsabilità e di etica professionale.

- esperienza gestionale ed organizzativa acquisita in ruoli di responsabilità;
- esperienza nell'utilizzo delle tecniche di budgeting per il raggiungimento degli obiettivi assegnati alla struttura, in modo coerente con le risorse umane, strumentali, strutturali e finanziarie disponibili, e nella valutazione delle implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative;
- esperienza nella realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda, con particolare riferimento alla collaborazione con il Servizio di Cure Domiciliari e con i Medici di Medicina Generale;

#### **GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E COMPETENZE RELAZIONALI:**

- attitudine alla comunicazione efficace nei confronti del paziente e della famiglia, in particolare per le gravi disabilità;
- esperienza nell'uso delle tecniche di gestione delle risorse umane, in particolare nel programmare e coordinare l'attività del personale della struttura e nel valutarne per performance relativamente a competenze professionali e risultati conseguiti;
- attitudine ad uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e alla crescita professionale dei collaboratori, in particolare assicurando l'attività di tutoraggio a tutti i componenti dell'équipe per garantire l'acquisizione delle necessarie competenze e assicurando la partecipazione di ciascuno alle iniziative di formazione e aggiornamento pertinenti;
- attitudine alla promozione di un clima collaborativo e di fiducia fra tutte le figure professionali dell'unità operativa (medici, infermieri, oss, fisioterapisti, logopedisti, psicologi), sviluppando anche senso di responsabilità e di etica professionale e senso di appartenenza all'azienda;
- esperienza nella gestione del lavoro di équipe e nella promozione della collaborazione fra le differenti professionalità presenti, con sviluppo di modelli basati sulle attività multiprofessionali e multidisciplinari, e adeguate capacità di risoluzione positiva dei conflitti all'interno del gruppo;

#### **GOVERNO CLINICO:**

- esperienza nell'applicazione dei principali strumenti per la gestione del rischio clinico e infettivologico in ambito riabilitativo, garantendo la sicurezza dei pazienti e degli operatori e assicurando il monitoraggio degli eventi avversi e la valutazione degli esiti;
- esperienza nell'applicazione di strumenti informatici, in particolare a supporto della continuità nella gestione del paziente, ed esperienza nell'utilizzo di banche date per il monitoraggio dei risultati;
- attitudine all'introduzione e all'implementazione di modelli organizzativi e professionali innovativi, incluso l'utilizzo di nuove modalità assistenziali, per il miglioramento continuo della qualità delle cure e dell'assistenza.