



PRESENTAZIONE DELL'AVVIO DELL'ATTIVITÀ DI CHIRURGIA ROBOTICA PRESSO L'A.O.R.N. «SAN GIUSEPPE MOSCATI» DI AVELLINO

UN PRIMO BILANCIO DELLA GESTIONE 2019/22 E PROSPETTIVE DI SVILUPPO

Avellino, 18 maggio 2022

Dr. Renato Pizzuti
Direttore Generale
AORN San Giuseppe Moscati

Avvio della Chirurgia Robotica

Condivisione con la Regione Campania in base alle seguenti motivazioni:

- Presenza in Azienda di specifiche professionalità di alto livello
- Valutazione costi e fissazione parametri di efficienza
- Elevato indice di attrattività intraregionale per le branche specifiche chirurgiche pari a 38%
- Disponibilità di personale dedicato già in dotazione



Acquisto tramite il F.S.R. dell'Azienda -> ca. 2,3 Milioni € + iva

Piattaforma robotica multidisciplinare modello da Vinci XI IS4000

Con console aggiuntiva per formazione personale

Obiettivi

- ✓ *Aumentare il numero di procedure annue di robotica eseguite in Campania*
- ✓ *Ridurre la mobilità sanitaria passiva*
- ✓ *Aumentare l'offerta terapeutica richiesta dall'utenza*



L'esperienza Covid 19

Potenziamento della Dotazione Tecnologica

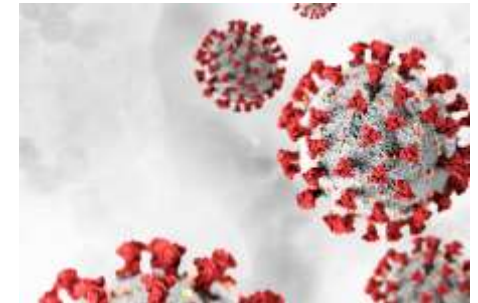
Apparecchiature	Anno	Importo impegnato	In attesa di Aggiudicazione Gare	Fondi Aziendali	Fondi Art.20/Altro
TAC 128 SLICE	2020	385.000 €		✓	
TAC 3 DUAL SORCE	2019	2.107.000 €		✓	
4 TAVOLI TELECOMANDATI	2021	607.000 €		✓	
4 ANGIOGRAFI	2020/2021	1.719.760 €		✓	
1 MAMMOGRAFO	2022	109.000 €			✓
2 CENTRALI MONITORAGGIO PER T.I.	2020	350.000 €		✓	
ACCELERATORE LINEARE RADIOTERAPIA	2022		2.000.000 €		✓
MICROSCOPIO OPERATORIO	2022		410.000 €		✓
2 SPECT TC TOTAL BODY	2022		2.050.000 €		✓
3 TESLA - RISONANZA MAGNETICA AD ALTO CAMPO	2021	785.000 €			✓
SALA IBRIDA - INFORMATIZZAZIONE S.O.	2022		7.844.307 €		✓
DEFIBRILLATORI	2022		510.000 €		✓
NEURONAVIGATORE	2022		560.000 €		✓
RIS PACS	2022	1.940.770 €			✓
COLONNA VIDEOENDOSCOPICA DI ULTIMA GENERAZIONE	2021	121.402 €		✓	
TOTALE		8.124.932 €	13.374.307 €		

Investimenti di Oltre
21 Milioni di Euro



L'esperienza Covid 19 - Riorganizzazione e Strategie

- **Riconversione della Palazzina Alpi** in data 17.04.2020 per la gestione dell'emergenza con attivazione delle unità di **Sub –Intensiva e Intensiva** e potenziamento dei reparti di degenza con l'istituzione di un reparto di degenza Covid-19 dedicata con **52 PL**
- **Riconversione del P.O Landolfi** nella 2° e 3° ondata pandemica rispettivamente per pazienti no covid e per pazienti covid a bassa complessità
- **Attivazione di unità Covid specifiche** nei reparti di Malattie Infettive, Medicina Interna, Pneumologia, Geriatria, ecc.
- **Rimodulazione degli spazi del PS** per migliore gestione degli accessi emergenza-urgenza a garanzia dell'appropriatezza di ricovero
- **Attivazione di n. 7 PL di PEDIATRIA COVID-19**
- Utilizzo Fondi **DGR 378 /20** e rimodulazione DGR 168/22, relativa anche all'ampliamento e la riorganizzazione del Pronto Soccorso.



L'esperienza Covid 19 – Dati 2020 - 2021

Ricoveri Tamponi

Ricoveri Covid	Accessi
Anno 2020-2021	1403



Campagna Vaccinale	n.
Somministrazioni Dipendenti e Ditte	9.700
Somministrazioni partorienti e in allattamento	320
Somministrazioni Pazienti Fragili	8.056
Somministrazioni Pazienti Pediatrici	465
Totale	18.541



Vaccinazioni

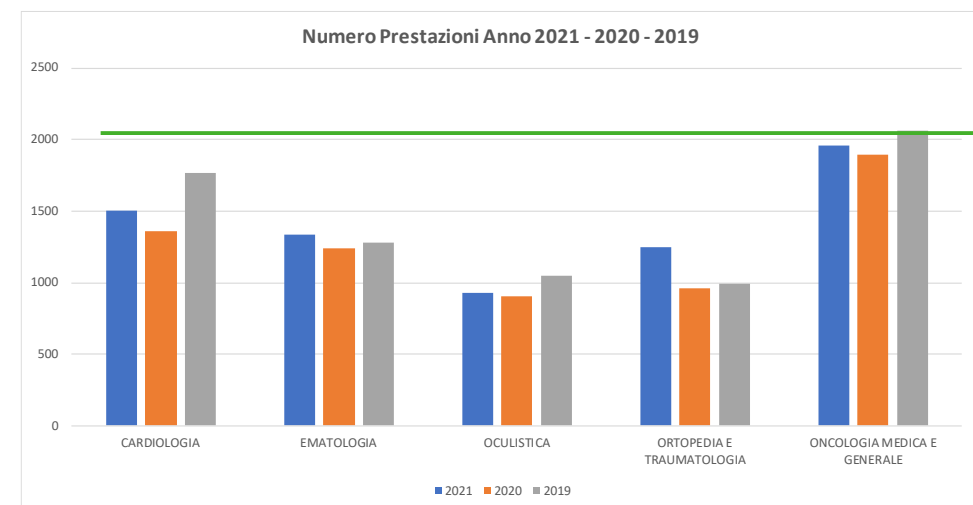
Tamponi Processati	n.
Esterni	94.206
Ricoverati e sorveglianza medica	27.488
Totale	121.694



L'esperienza Covid 19 – Continuità attività assistenziali

Numero di prestazioni delle principali discipline medico - chirurgiche

N. Prestazioni					
n.	Unità Operativa	2021	2020	2019	%21-20
1	CARDIOLOGIA	1507	1361	1768	11%
2	EMATOLOGIA	1337	1243	1277	8%
3	OCULISTICA	933	907	1045	3%
4	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1252	959	992	31%
5	ONCOLOGIA MEDICA E GENERALE	1960	1896	2064	3%



Focus Pronto Soccorso

Focus 19-21 per Tipologia di Pronto Soccorso

ACCESSI Tipologia PRONTO SOCCORSO 19-21			
Settore	ANNO 2019	ANNO 2021	%
P.S. Generale	29.521	21.313	-28%
P.S. Settore Ostetricia e	3.580	3.277	-8%
P.S. Settore Pediatria	5.894	3.404	-42%
P.S. Settore Neonatale	166	136	-18%
P.S. Settore Ortopedico	1.706	2.901	70%
P.S. Settore Otorino	95	397	+100%*
P.S. Settore Oculistico	297	1.682	+100%*
Totale	41.259	33.110	

(*) oltre 100%

PS Ortopedia
+70% vs19

PS Oculistica
Oltre +100%
vs19

Focus 19-21 per Provenienza Pazienti

ACCESSI PRONTO SOCCORSO – Provenienza Pazienti			
Luogo di Provenienza	ANNO 2019	ANNO 2021	Media %
201 - asl avellino	53.295	27.696	84%
202 - asl benevento	427	321	1%
203 - asl caserta	287	235	1%
204 - asl napoli 1 centro	372	250	1%
205 - asl napoli 2 nord	396	301	1%
206 - asl napoli 3 sud	2.958	2.415	7%
207 - asl salerno	3.484	1.097	3%
extra - regione/ altro	1.425	823	2%
Totale	62.644	33.138	100%

Mobilità
16%

Asl Napoli 3
+7% Sul Totale
Accessi

Asl Salerno
+3% Sul Totale
Accessi

Mobilità Sanitaria - Ricoveri 2019-2020-2021

Attrattività Discipline Medico-Chirurgiche, RO e DH del Triennio 2019-2021 con dettaglio della mobilità sanitaria

Mobilità Sanitaria - Ricoveri Ordinari e Day Hospital				Totale	%
Descrizione	2021	2020	2019		
RESIDENTI	14.717	14.881	18.821	48.419	66,0%
Mobilità Intra-Regione	7.148	6.711	9.454	23.313	31,8%
Mobilità Extra-Regione	466	458	580	1.504	2,0%
Mobilità Internazionale	46	41	61	148	0,2%
Totale	22.377	22.091	28.916	73.384	100%



+34%
Fuori
Provincia



Principali Interventi

Chirurgia Oncologica

DRG di Maggiore Complessità

Interventi su **intestino crasso e tenue**
Interventi su **pancreas, fegato**

Oculistica

DRG di Maggiore Complessità

Interventi su **Retina**
Interventi su **Iride**

Ortopedia

DRG di Maggiore Complessità

Interventi su **Anca e Femore**
Interventi su **Arto Inferiore e Omero**

Attività Oncologica della AORN SG Moscati

Il percorso del paziente oncologico, dati di attività dell'anno 2021

Oncologia

DIMESSI : 1.960

1.414 Chemioterapie

- Centro di Riferimento Specialistico (CORP) della Rete Oncologica Campana con attività basata sui GOM
- Ambulatorio di prevenzione dei "Tumori eredo-familiari"
- Rete formativa regionale Scuola di Specializzazione in Oncologia dell'Università degli Studi "Luigi Vanvitelli" di Napoli

Ematologia

DIMESSI: 1.337

508 Chemioterapie
40 Trapianti di midollo
211 Linfoma e leucemia

- "Centro Ricerche e Sperimentazioni Cliniche"
36 Clinical Trials Attivi
37 Pubblicazioni su riviste Internazionali
- Progetto Gestioni Avanzate sperimentazioni cliniche fase 3
 - Centro Trapianti di midollo/cellule staminali emopoietiche
- Attivazione Programma Terapia con CAR-T

Breast Unit

DIMESSI: 1.134

440 Mastectomie per neoplasie
269 Biopsie mammella ed escissione
50 Linfoma e leucemia

Radioterapia

Prestazioni specialistiche: 34.300

Teleterapie
TC 3D

Radioterapie stereotassica

- Nuovo Acceleratore Lineare

Riorganizzazione delle attività e delle strategie

Adozione Nuovo Atto Aziendale con DGRC 305 del 14/7/2021



- ❑ Incremento di:
 - 26 PL TI. (di cui 4 Solofra) – cod. disciplina 49 per TI Post Operatoria e Neuro-Rianimazione;
 - 5 PL LUNGODEGENZA – cod. disciplina 60;
 - 10 PL RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZ. – cod. disciplina 56;
- ❑ Istituzione di:
 - 2 PL MEDICINA del LAVORO - cod. disciplina 25;
 - 2 PL MEDICINA NUCLEARE – - cod. disciplina 61;
 - 10 PL CHIRURGIA TORACICA – cod. disciplina 13. (completamento percorso tumore polmone)
- ❑ Attivazione di un Punto di Primo Soccorso presso il P.O. Landolfi
- ❑ Istituzione del nuovo Dipartimento Testa Collo
 - ❑ (Totale 8 Dipartimenti Sanitari)



P.O. Contrada Amoretta - Avellino



P.O. Landolfi - Solofra



Risorse Umane

Cosa è stato fatto nell'ultimo triennio (2019 – 2020 – 2021)

- N. **13** incarichi di Direttore di struttura Complessa di UOC Dirigenza Medica
- Riorganizzazione e ricostituzione della Strutture in staff alla Direzione Strategica, in particolare della PTA (Professionale – Tecnico – Amministrativo)
- N. **17** incarichi dirigenziali UOS
- N. **8** incarichi dirigenziali UOSD
- N. **25** incarichi di organizzazione personale infermieristico
- Conferimento di incarichi professionali e di gestione a tutti i Dirigenti in servizio dell'Area PTA e Sanitaria come previsto da CCNL Area Sanità 2016/2018
- Assunzione di 160 infermieri a TI ad esito del concorso ed ulteriori 14 unità
- Azzeramento del lavoro Interinale e saldo positivo assunti/cessati



Amministrazione, Bilancio ed aspetti organizzativi:

Risultati di Bilancio

1

Anno 2019	Utile +9 €/000
Anno 2020	Utile +5 €/000

Implementazione del SIAC

2



Febbraio 2022 – Piena Operatività col Nuovo Sistema Informativo Amministrativo Contabile

DCA 67/2019: Il Controllo di Gestione

3

Creazione di un Cruscotto Direzionale finalizzato all'attuazione del DCA 67/2019 per il Controllo di Gestione

Adesione ed implementazione del CUP Regionale

4



Marzo 2022 – Formazione Dipendenti

Aprile 2022 – Avvio CUP Regionale

Azioni

- Gestione Agende
- Prenotazioni
- Erogazioni
- Trasmissione flussi (Modello 730, C , PACC, MEF, Alpi)



Tempestività pagamenti :

Pur con i rallentamenti conseguenti alla fase emergenziale l'Azienda ha mantenuto il rispetto dei tempi di pagamento ai fornitori, recuperando dal 2020 anche i pregressi mancati pagamenti

Indicatore Tempestività dei Pagamenti		
Indicatore tempi di pagamento anno 2019 - gg	-	6,99
Indicatore tempi di pagamento anno 2020 - gg	-	0,67
Indicatore tempi di pagamento anno 2021 - gg	-	2,05



53,01 gg

59,33 gg

57,95 gg



Rafforzamento attività innovative

UOSD Laboratorio di Genetica Medica

- ❑ Tecniche avanzate al servizio di Oncologia, Ematologia, Cardiologia, Anatomia Pat., Ginecologia (ca. 7.500 prestazioni erogate nel 2021)
- ❑ Esecuzione di esami genetici per pazienti esterni (ca. 12.000 prestazioni nel 2021 per un ammontare di € 1.300 K)

UOC Fisiopatologia della riproduzione

- ❑ Applicazione di procedure di procreazione assistita omologa ed eterologa e di conservazione gameti in paz. oncologici
- ❑ Polo di riferimento multi-professionale e multi-disciplinare in virtù del diritto sancito dall'OMS e ONU di fruire di una libera e piena vita riproduttiva e sessuale
- ❑ Attività finalizzate all'identificazione dell'infertilità come indicatore di salute
- ❑ Attività di tutela del benessere riproduttivo dei lavoratori esposti a rischi professionali ed infortuni e a persone con identità di genere non binaria
- ❑ Attività, in collaborazione con Santobono Pausillipon, finalizzata alla tutela del futuro riproduttivo dei pazienti oncologici in età pediatrica/giovanile
- ❑ Attivazione percorso abortività ricorrente, gravidanze ad esito sfavorevole
- ❑ Attivazione di laboratori di ricerca clinica sulla riproduzione umana
- ❑ Attivazione di un Training center per formazione operatori e fruibile anche dall'esterno

Obiettivi – Azioni Future

P.O. LANDOLFI

INTERVENTO DI "LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE " :

❑ DISPONIBILITA' EFFETTIVA RISORSE ➡ 07/06/2021

❑ DATE AFFIDAMENTI DELLE AGGIUDICAZIONI

Dal 25/11/2021
Al 07/03/2022

❑ AGGIUDICAZIONE LOTTI 3 e 4 ➡ Entro 30 Giugno 2022

COMPLETAMENTO
LAVORI AL 31.12.2022

RECLUTAMENTO PERSONALE

- ✓ Bandito concorso per:
Direttore UOC REC. E RIAB FUNZIONALE
Dirigenti medici Fisiatri
n. 6 anestesisti rianimatori
- ✓ avviso pubblico per fisioterapisti, logopedisti
- ✓ assegnati incarichi responsabili UOSD Lab Analisi e Radiologia

PROGRAMMI FUTURI:

- 24.05.2022 concorso per Direttore UOC Medicina Generale ad indirizzo epatologico
- 27.05.2022 concorso per Direttore UOC Fisiopatologia della riproduzione
- Attivazione PDTA riabilitazione
- Adeguamento/Ristrutturazione Pronto Soccorso (c.da Amoretti Avellino)